



د افغانستان اسلامي جمهوریت
اداره ارتباطات عامه و استراتیژیک ریاست جمهورۍ
مرکز اطلاعات و رسانه های حکومت

ملت ته د دولت د حساب ورکولو برنامه برنامه حسابدهی دولت به ملت



اداره تدارکات ملی

۱۸ دلو ۱۳۹۹

شماره مسلسل: ۲۹

سال مالی ۱۳۹۹



www.gmic.gov.af



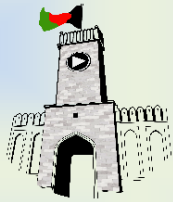
[gmicafghanistan](https://www.facebook.com/gmicafghanistan)



[gmicafghanistan](https://twitter.com/gmicafghanistan)



[gmicafghanistan](https://www.youtube.com/gmicafghanistan)



معرفی مختصر

1 - اداره تدارکات ملی به عنوان یک اداره پالیسی ساز، تخنیکي و مسلکی براساس حکم شماره ۱۶ مؤرخ ۲۰/۷/۱۳۹۳ جلالتمآب محمد اشرف غنی رئیس جمهور جمهوری اسلامی افغانستان در چوکات ریاست عمومی اداره امور ریاست جمهوری اسلامی افغانستان ایجاد و در کنار سایر وظایف و مسوولیت هایش که در قانون تدارکات تذکر رفته، منحیث سکرتریت کمیسیون فعالیت می نماید.

2 - تشکیل اداره تدارکات ملی:

تشکیلات اداره تدارکات ملی یک بست خارج رتبه رئیس عمومی، سه بست فوق رتبه معاونیت، 15 بست رتبه اول ریاست های فرعی، 5 بست رتبه اول مشاوریت، 1 بست رتبه اول سخنگو، 1 بست رتبه اول واحد طرح و دیزاین و 2 بست رتبه دوم آمریت های مستقل کمیته های بررسی اداری و محرومیت می باشد.

- یک بست خارج رتبه ریاست عمومی

- سه بست معاونیت

- 15 بست ریاست فرعی

- 5 بست مشاوریت

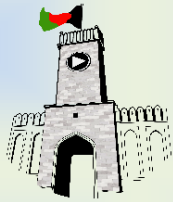
- یک بست سخنگو

- دو بست آمریت مستقل و یک بست واحد طرح و دیزاین

3 - اهداف و مسوولیت های اصلی:

نهادینه نمودن قاعده نظام مند، مؤثر و مثمر تدارکات در سطح ملی و محلی، انکشاف سیستم های تدارکاتی، ایجاد شفافیت، مسوولیت پذیری، پاسخگویی، حسابدگی، استفاده از تکنالوژی در راستای توسعه و انکشاف، الکترونیک سازی سیستم ها به منظور تسریع و کوتاه نمودن پروسه های تدارکاتی، دسترسی آسان مردم به معلومات تدارکاتی و زمینه سازی برای نظارت مردمی، حمایت از سکتور خصوصی، ایجاد زمینه مناسب و سالم رقابت میان داوطلبان و قراردادی ها، گسترش روابط استراتژیک با سازمان های تخصصی بین المللی در حوزه تدارکات، تربیه کادر تدارکاتی، صرفه جویی مالی، مبارزه علیه فساد و تقویت شفافیت در قراردادهای دولتی، نظارت از تطبیق قراردادهای به منظور حصول اطمینان از تطبیق موثر پروژه ها و مصرف بهینه از منابع مالی کشور از اهداف عمده اداره تدارکات ملی می باشد.

تقویت اصلاحات در نظام تدارکات عامه، تهیه و ترتیب اسناد معیاری تقنینی و پالیسی ها، تأمین شفافیت در پروسه های تدارکاتی، محو فساد در قراردادهای، استفاده شفاف و عادلانه بودجه ملی از طریق قرارداد های بزرگ و توسعه زیربنا ها، استفاده از تکنالوژی برای ساده سازی پروسه ها، پاسخگویی و حسابدگی در تدارکات، تربیه کادرمسلکی و فراهم آوری زمینه نظارت از پیشرفت قرارداد ها برای عام مردم از مسوولیت های عمده این اداره به شمار می رود.



بودجه سال مالی 1399 اداره

- 1- مقدار بودجه عادی؛ 018.014.407 افغانی (چهار صد و هفت میلیون چهارده هزار و هجده افغانی) بوده که از این میان مبلغ 999.029.404 افغانی به مصرف رسیده که 99٪ مصرف را احتوا می کند.
 - 2- مقدار بودجه انکشافی؛ 000,810,100 افغانی (یکصد میلیون و هشتصد و ده هزار افغانی) که از این میان مبلغ 99,184,126.82 افغانی به مصرف رسیده و 81٪ مصرف بودجه را احتوا می کند.
- فیصدی مصرف بودجه؛ از مجموع بودجه سال مالی 1399 حدود 96٪ آن به مصرف رسیده که شامل بودجه عادی و انکشافی اداره می شود.

دستاوردهای بزرگ اداره

فهرست دستاوردها و اهمیت دستاوردها؛

در بخش طی مراحل، تسهیل و عقد قرارداد:

- تدویر 20 جلسه کمیسیون تدارکات ملی به ریاست جلالتمآب محمد اشرف غنی رئیس جمهوری اسلامی افغانستان و بررسی 812 پروژه و موارد تدارکاتی نهاد های دولتی در این جلسات، که از این جمله 758 پروژه و مورد تدارکاتی منظور، 44 آن اعاده و 10 دیگر آن رد گردیده است. پروژه ها و موارد تدارکاتی بررسی شده شامل سکتور زیربنا و منابع طبیعی، سکتور امنیت و حکومتداری خوب، سکتور اقتصاد، زراعت و انکشاف دهات و سکتور معارف، صحت و مصئونیت اجتماعی می شود.
- در جریان سال مالی 1399 برای 849 پروژه تسهیلات تدارکاتی از مرحله تثبیت نیازمندی الی مرحله عقد فراهم گردیده که از جمله 432 پروژه به ارزش حدود 58.20 میلیارد افغانی عقد قرارداد شده است. باید گفت از مجموع پروژه ها 135 پروژه مربوط سکتور زیربنا و منابع طبیعی، 515 پروژه مربوط سکتور امنیت و حکومتداری خوب، 74 پروژه مربوط سکتور اقتصاد، زراعت و انکشاف دهات و 35 پروژه سکتور معارف، صحت و مصئونیت اجتماعی و 90 پروژه دیگر مربوط واحد تسهیل پروژه های تمویل کننده گان می شود.
- 17 پروژه با استفاده از روش دولت با دولت و دولت با سازمان های بین المللی و 11 پروژه با استفاده از روش قرارداد های دولت با اتحادیه عقد شده است.
- 32 پروژه با استفاده از روش قرارداد های دولت با دولت و دولت با سازمان های بین المللی و 20 پروژه با استفاده از روش قراردادهای دولت با اتحادیه ها طی مراحل شده است.



- تسهیل طی مراحل آفرگشایی 315 پروژه نهادهای تدارکاتی که در اداره تدارکات ملی آفرگشایی شده است.
- برای 262 پروژه اسناد معیاری تدارکاتی ترتیب گردیده است.
- در راستای مبارزه علیه ویروس کرونا اقدامات لازم صورت گرفته و قراردادهای ضد عفونی سازی محوطه ارگ ریاست جمهوری و شهر کابل و توزیع ماسک ها برای نیازمندان در شهر کابل با نهاد ابتکار تطبیق شده است.
- **در بخش سیستم تدارکات الکترونیکی و باز افغانستان (AGEOPS):**
- سیستم داوطلبی الکترونیکی e-Tendering در وسط سال مالی ۱۳۹۹ افتتاح و تطبیق مرحله آزمایشی آن در سه نهاد پیشتاز (وزارت احیا و انکشاف دهات، اداره تنظیم امور آب و د افغانستان برشنا شرکت) آغاز گردید.
- 2067 شرکت در سیستم ثبت و طبقه بندی شرکت ها (AVRCS) ثبت شده است.
- سیستم پلانگذاری تدارکات افغانستان (APPMS) به نسخه بالاتر انکشاف یافته و در آن پلان 538 پروژه خارج از صلاحیت امر اعطاء درج گردیده است.
- سیستم AGEOPS با سیستم ACBR وزارت صنعت و تجارت تلفیق شده است.
- **در بخش دسترسی به اطلاعات:**
- اداره تدارکات ملی در راستای اطلاع رسانی و آگاهی دهی از روند اصلاحات نظام تدارکات با استفاده از شیوه های ذیل اقدامات لازم را انجام داده است که در نتیجه آن در سال مالی ۱۳۹۹ کلید طلایی دسترسی به اطلاعات از جانب دیدبان شفافیت افغانستان اهدا گردید.
- با ایجاد سیستم تدارکات الکترونیکی و باز افغانستان (AGEOPS) اسناد و معلومات قرارداد ها به نشر رسیده و قابل دسترس به تمام شهروندان می باشد. هم اکنون شهروندان کشور می توانند با داخل شدن در این سیستم در مورد پلان های تدارکاتی نهادهای دولتی، تسهیلات تدارکاتی، پیشرفت از قراردادهای افغانستان، ثبت و طبقه بندی شرکت ها، فرصت های داوطلبی، اشتراک در داوطلبی الکترونیکی و دیگر موارد تدارکاتی معلومات همه جانبه به دست بیاورند.
- تهیه و نشر گزارش ها در وب سایت و شبکه های اجتماعی پیرامون جلسات کمیسیون تدارکات ملی به ریاست رئیس جمهوری اسلامی افغانستان ، فعالیت های اداره تدارکات ملی، برنامه های آموزشی توسط انستیتوت تدارکات ملی، ویدیو های رویداد های جلسات آفرگشایی، اعلانات داوطلبی، برنامه های آگاهی دهی، مقالات اصلاحات تدارکات در یک نگاه و سایر فعالیت های مرتبط به نظام تدارکات صورت گرفته است.
- فعالیت های صورت گرفته در راستای دسترسی به اطلاعات قرار ذیل است:
- معلومات و اتخاذ تصمیم کمیسیون تدارکات ملی در رابطه به 812 پروژه و مورد تدارکاتی که در 20 جلسه



- این کمیسیون صورت گرفته به چهار زبان (دری، پشتو، اوزبیک و انگلیسی) به نشر رسیده است.
- اداره تدارکات ملی یک اداره پاسخگو و حساس بوده و با ایجاد سیستم تدارکات الکترونیکی دسترسی به اطلاعات قراردادها را ساده ساخته است و در بخش نشر اطلاعات از جمله ادارات پیشتر به شمار میرود که نزدیک به 90 درصد معلومات قراردادها در سیستم ACPMS به مطابق به معیارهای بین المللی قراردادهای باز (OCDS) به دست نشر سپرده شده است حالانکه تعهد بین المللی در این راستا نشر 75 درصد معلومات قراردادها بود.
 - به درخواست 64 خبرنگار رسانه های ملی و بین المللی به شکل حضوری و تلفونی مصاحبه داده شده است.
 - به 13 درخواست معلومات که توسط سیستم askforinfo کمیسیون دسترسی به اطلاعات مواصلت ورزیده بود، عندالموقع پاسخ داده شده است.
 - 34 ویدیو لکچرهای برنامه های آموزشی ابتدایی تصدیقنامه مدیریت تدارکات ثبت و در یوتیوب همه گانی شده است.
 - در جریان سال مالی 1399 پیرامون جلسات کمیسیون تدارکات ملی، جلسات آفرگشایی، اعلانات داوطلبی و فعالیت های مرتبط به نظام تدارکات به تعداد 712 موضوع از طریق فیسبوک، 720 تویتر، 55 انستاگرام، حدود 60 در تلگرام و 126 موضوع در یوتیوب به نشر رسیده است.
 - موضوعات نشر شده در شبکه های اجتماعی به ترتیب 878 مورد به زبان دری، 703 به زبان پشتو، 73 اوزبیک و 216 انگلیسی می باشد.
 - در دو نمایشگاه به منظور اطلاع رسانی و آگاهی دهی از اصلاحات به میان آمده در نظام تدارکات، سهمین ساختن مردم در روند نظارت از پیشرفت قراردادهای سیستم داوطلبی الکترونیکی، سیستم ثبت و طبقه بندی شرکت ها در افغانستان و انستیتوت تدارکات ملی اشتراک و سهم فعال گرفته شده است.
 - دو صفحه جدید در شبکه های اجتماعی (انستاگرام و تلگرام) ایجاد گردیده است.
 - ویدیو های رویداد های جلسات آفرگشایی پروژه هایکه در اداره تدارکات ملی آفرگشایی گردیده اند تهیه و نشر گردیده است
 - در جریان سال مالی به منظور گسترش همکاری های مشترک تفاهمنامه های دوجانبه با وزارت صنعت و تجارت و اتحادیه شرکت های ساختمانی افغانستان عقد شده است.
 - به تماس ها، ایمیل ها، پیام ها و پرسش های مواصلت ورزیده از جانب نهادهای تدارکاتی، رسانه ها، شرکای کاری، نهادهای مدنی و عام مردم از طریق تلفون، ایمیل، فیسبوک و حضوری پاسخ دقیق و به موقع ارایه شده است.
 - دسترسی عامه به اسناد قرارداد و معلومات 871 قرارداد تحت سقف و بالای سقف صلاحیت آمر اعطاء مطابق به

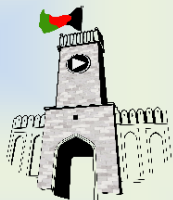


معیار های بین المللی قرارداد های باز (OCDS) در سیستم تدارکات الکترونیکی و باز افغانستان (AGEOPS) مهیا شده است.

- اعلانات دعوت به داوطلبی، اظهار علاقمندی و تصمیم اعطای قرارداد ها در شبکه های اجتماعی، وب سایت اداره تدارکات ملی و روز نامه ها به شکل متداوم به نشر رسیده است.

در بخش مبارزه با فساد:

- پلان مبارزه با فساد اداری اداره تدارکات ملی با رعایت معیارات سکرتریت ویژه مبارزه با فساد و مصوبه شماره 4 شورای عالی حاکمیت قانون و مبارزه با فساد ترتیب و تدوین گردیده است.
 - آسیب پذیری های فساد اداری در بخش تدارکات عامه از سوی کمیته میک ارزیابی شده و 38 فیصد سفارشات این کمیته در دور اول گزارشدهی به آن کمیته تطبیق شده است.
 - خانه پوری فورم های اظهار تضاد منافع و ثبت دارایی ها توسط تمامی کارکنان و هیأت رهبری اداره تدارکات ملی به منظور اقدامات پیشگیرانه در امر مبارزه با فساد انجام شده است.
 - 45 شرکت و قراردادی متخلف در جریان سال مالی 1399 که از سوی وزارت ها به پروسه محرومیت معرفی شده بودند، به لست محرومیت قرار گرفته و نظر به شدت و خفت تخلف شان از دو تا پنج سال از اشتراک در پروسه های تدارکاتی محروم شده اند، همچنان مبلغ 286.4 میلیون افغانی بابت ضبط تضمینات شرکت های محروم به عواید دولت واریز گردیده است.
 - به 169 اعتراض و درخواست داوطلبان و قراردادیان پیرامون قضایای تدارکاتی رسیده گی صورت گرفته و بابت اعتراضات غیر مؤجه داوطلبان حدود 2.89 میلیون افغانی به عواید دولت واریز گردیده است
 - اداره تدارکات ملی با ایجاد میکانیزم رسیده گی به شکایات یک روز در هفته را به نام "روز شفافیت در تدارکات" نامگذاری نموده و در این روز نماینده گان شرکت ها در حضور ناظران و کمیشنران کمیسیون دسترسی به اطلاعات و دیدبان شفافیت افغانستان، فعالان مدنی و رسانه ها مشکلات و نظریات شانرا با هیأت رهبری این اداره شریک می سازند که در جریان سال مالی 1399 به دلیل شیوع ویروس کرونا سه جلسه از این روز برگزار شده است.
 - به منظور رعایت نمودن اصل شفافیت و شایسته سالاری از پروسه استخدام 20 واحد تدارکات ادارات دولتی نظارت صورت گرفته است.
 - زمینه نظارت برای ناظران ملی و بین المللی در جلسات کمیسیون تدارکات ملی فراهم گردیده است.
- در بخش انکشاف ظرفیت کادر تدارکاتی و آموزش ها توسط انستیتوت تدارکات ملی:**
- ساختار تشکیلاتی 13 واحد تدارکات ادارات دولتی به شکل مسلکی و معیاری در تناسب به نیازمندی های ادارات بازنگری شده است.



- برای 242 تن از کارکنان تدارکاتی ادارات دولتی برنامه های آموزشی ابتدایی تصدیقنامه مدیریت تدارکات از جانب انستیتوت تدارکات ملی راه اندازی شده است.
- برای 701 تن از کارکنان تدارکاتی، کنترولران و سکتور خصوصی برنامه های کوتاه مدت پیرامون پلان استراتژیک، تهیه آفرهای مؤفق، تثبیت نیازمندی، پروسه های تدارکاتی و مدیریت قراردادها، محیط عملیاتی و ارزیابی مارکت، خدمات مشورتی و امور ساختمانی، قانون و طرزالعمل تدارکات تدویر یافته است.
- سیستم آموزشی Moodle به منظور ارایه خدمات آموزشی آنلاین در وضعیت ناشی از شیوع ویروس کرونا نصب و فعال شده است.
- برای 625 نماینده شرکت های خصوصی پیرامون سیستم ثبت و طبقه بندی شرکت ها (AVRCS) و دریافت شماره تشخیصیه تدارکاتی برنامه های آموزشی راه اندازی شده است.
- برای 128 تن از کارکنان تدارکاتی 17 نهاد پیرامون سیستم نظارت از پیشرفت قرارداد ها در افغانستان برنامه های آموزشی تدویر گردیده است.
- برنامه های آگاهی دهی سیستم تدارکات الکترونیکی برای سهامداران تدارکات الکترونیکی و کمیته های ارزیابی آفرها راه اندازی شده است.
- از جریان تطبیق برخی از پروژه ها و شرکت های قراردادی حسب هدایت مقام عالی ریاست جمهوری بررسی صورت گرفته است.
- با اشتراک 165 تن از نمایندگان سکتور خصوصی پیرامون فرصت های موجود تدارکاتی در سکتور زیربنا کنفرانس به شکل آنلاین تدویر گردیده است.
- گفتمان پیرامون اهمیت مسلکی سازی کادر تدارکات در مدرنیته سازی تدارکات عامه به اشتراک نهادهای دولتی، جامعه مدنی، نهادهای اکادمیک، محصلین، کارکنان تدارکاتی مرکز و ولایات راه اندازی شده است.
- ورکشاپ های تثبیت نیازمندی و رفع ملاحظات، پلانگذاری مؤثر تدارکات عامه برای مجموع نهادهای تدارکاتی راه اندازی شده است.
- مقرر تنظیم کادر تدارکات در راستای امور تشکیلاتی، استخدام در کادر تدارکات، تبدیلی دورانی، تنظیم امور تدارکاتی تصدی ها و شرکت های دولتی، امتیاز کادر تدارکات و ارزیابی اجراءات کارکنان تدارکاتی کمک می نماید تطبیق شده و راه را برای عملی سازی پلان استراتژیک در این بخش مهیا می سازد.
- طرزالعمل تنظیم ضریب معاشات کادر تدارکات در نهاد ها به منظور تقویت روند مسلکی سازی، تأمین بیشتر شفافیت و مبارزه علیه فساد و بلند بردن سطح عملکرد و شایستگی کاری کارمندان تدارکاتی که بصورت تدریجی و بر اساس مقرر تنظیم کادر تدارکات صورت میگیرد توسط کمیته مشترک وزارت مالیه و کمیسیون اصلاحات اداری و خدمات ملکی مورد تایید قرار گرفته است.



در بخش نظارت از پیشرفت قرارداد ها:

- نظارت سیستماتیک و مستمر از پیشرفت 646 قرارداد تحت سقف صلاحیت آمر اعطاء و 225 قرارداد بالای سقف صلاحیت آمر اعطاء صورت گرفته است.
- نظارت ساحوی از تطبیق 81 قرارداد جهت حصول اطمینان از تطبیق قرارداد ها مطابق احکام قانون و طرز العمل تدارکات و شرایط مندرج قرارداد ها صورت گرفته است.
- از مراحل 642 پروسه تدارکاتی نظارت به عمل آمده و اسناد و معلومات طی مراحل تدارکات 446 قرارداد و 439 خریداری پرچون مبارزه علیه ویروس کرونا در 34 ولایت جمع آوری شده است.
- برنامه مباحثه جهت دریافت مشکلات در پرداخت ها از جانب ادارات دولتی به سکتور خصوصی راه اندازی شده است.

در بخش بررسی سرمایه گذاری ها و تصدیق ظرفیت سکتور خصوصی:

- صحت و سقم 6142 اسناد ارایه شده داوطلبان در پروژه های تحت فرمان شماره 100 مقام عالی برای سال مالی 1399 پروسس و طی مراحل شده است.
 - روند سرمایه گذاری 17 شرکت در تدارکات بر اساس روش تدارکات در بدل سرمایه گذاری بررسی شده که با سرمایه گذاری ها در تدارکات عامه برای حدود 500 تن از شهروندان در شرکت های خصوصی زمینه کار مهیا شده است.
 - ظرفیت تولیدی 52 شرکت بررسی و تصدیق شده است.
- زمینه سازی برای جلب 200 الی 300 میلیون افغانی سرمایه گذاری در تدارکات عامه از طریق پالیسی تدارکات در بدل سرمایه گذاری صورت گرفته است.

پروژه های انکشافی مطابق سند بودجه

- لست و تعداد پروژه های انکشافی، مقدار بودجه و ساحه تطبیق پروژه ها،
- لست و تعداد پروژه های تطبیق شده،
- تعداد پروژه های ناتمام یا در حال تطبیق،
- دلایل عدم تطبیق پروژه ها.



پروژه های انکشافی مربوط به ادارات مختلف دولتی بوده و اداره تدارکات ملی در زمینه فراهم آوری تسهیلات تدارکاتی، طی مراحل، آفرگشایی و عقد قرارداد تسهیلات فراهم می نماید که شرح آن قرار ذیل است:

- تسهیل و طی مراحل آفرگشایی 315 پروژه نهادهای تدارکاتی که در اداره تدارکات ملی آفرگشایی شده است
- در جریان سال مالی 1399 برای 849 پروژه تسهیلات تدارکاتی از مرحله تثبیت نیازمندی الی مرحله عقد فراهم گردیده که از جمله 432 پروژه به ارزش حدود 58.20 میلیارد افغانی عقد قرارداد شده است. باید گفت از مجموع پروژه ها 135 پروژه مربوط سکتور زیربنا و منابع طبیعی، 515 پروژه مربوط سکتور امنیت و حکومتداری خوب، 74 پروژه مربوط سکتور اقتصاد، زراعت و انکشاف دهات و 35 پروژه سکتور معارف، صحت و مصئونیت اجتماعی و 90 پروژه دیگر مربوط واحد تسهیل پروژه های تمویل کننده گان می شود.
- بررسی 812 پروژه و موارد تدارکاتی نهادهای دولتی در 20 جلسه کمیسیون تدارکات ملی تحت ریاست جلالتمآب رئیس جمهوری، که از این جمله 758 پروژه و مورد تدارکاتی منظور، 44 آن اعاده و 10 دیگر آن رد گردیده است. پروژه ها و موارد تدارکاتی بررسی شده شامل سکتور زیربنا و منابع طبیعی، سکتور امنیت و حکومتداری خوب، سکتور اقتصاد، زراعت و انکشاف دهات و سکتور معارف، صحت و مصئونیت اجتماعی می شود

- 11 پروژه با استفاده از روش قرارداد های دولت با اتحادیه ها عقد شده است
- 17 پروژه با استفاده از روش قرارداد های دولت با دولت و دولت با سازمان های بین المللی عقد شده است
- 32 پروژه با استفاده از روش قرارداد های دولت با دولت و دولت با سازمان های بین المللی طی مراحل شده است

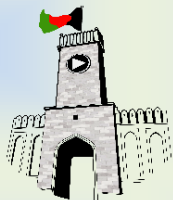
20 پروژه با استفاده از روش قراردادهای دولت با اتحادیه ها طی مراحل شده است

دستاوردهای مهم در بخش های پالیسی و تقنینی

- استراتژی 5 ساله (1400-1405) برای مدرنیزه سازی و تحکیم اصلاحات نظام تدارکات عامه تهیه و توسط کمیسیون تدارکات ملی منظور شده است
- رهنمود اجرائی اقدامات تدارکات اضطراری جهت مدیریت شیوع ویروس کرونا در کشور تهیه و ترتیب شده است
- طرزالعمل استفاده از سیستم داوطلبی الکترونیکی تهیه شده است
- طرزالعمل مدیریت تعارض منافع در پروسه های تدارکاتی تهیه شده است
- طرزالعمل تدارکات در حالات اضطرار تهیه گردیده است



- 6 اطلاعاتیه به نهادهای دولتی پیرامون تعدیلات در طرزالعمل تدارکات و موضوعات مرتبط تدارکاتی صادر شده که از جمله تعدیل در حکم 112 طرزالعمل تدارکات، پیرامون اظهار، جمع آوری و نشر مالکیت ذینفع داوطلبان در پروسه های داوطلبی می باشد.
 - طرزالعمل تصدیق ظرفیت داخلی و بررسی سرمایه گذاری ها تهیه شده است
 - طرزالعمل تحلیل و پیگیری شکایات تهیه گردیده است
 - پالیسی ارتقای ظرفیت کارکنان تدارکاتی تجدید و نهایی شده است
 - میکانیزم نظارت از مراحل تدارکات تهیه و ترتیب گردیده است
 - میکانیزم ارزیابی عملکرد کارکنان تدارکاتی تهیه و ترتیب گردیده است
 - میکانیزم ارزیابی مؤثریت پالیسی ها تهیه شده است
 - میکانیزم پرداخت بدیل اعاشه برای متعلمین وزارت معارف تهیه گردیده است
 - میکانیزم شناسایی قراردادهای مبتنی بر خطرات احتمالی جهت نظارت ساحوی تهیه شده است
 - رهنمود مدیریت قرارداد ها تهیه و ترتیب شده است
 - رهنمود نظارت ساحوی تهیه و ترتیب شده است
 - رهنمود استفاده از سیستم ثبت و طبقه بندی شرکت ها در افغانستان AVRCS تهیه و ترتیب شده است
 - مسوده طرزالعمل ثبت و طبقه بندی شرکت ها در سیستم AVRCS ترتیب شده است
 - مسوده میکانیزم آگاهی دهی از سیستم AVRCS تهیه شده است
 - مسوده موافقتنامه های چهارچوبی ترتیب شده است
 - مسوده میکانیزم تحلیل بازار ترتیب شده است
 - مسوده میکانیزم قیمت تخمینی پروژه ها تهیه شده است
 - مسوده SOP تدارکات اقلام عام تهیه شده است
- اسناد تدارکاتی و تفاهم نامه های منعقد شده میان اداره تدارکات ملی و نهادهای همسوی ملی و بین المللی بازرنگری، ترجمه و مرور گردیده است



تاثیرات اقتصادی و اجتماعی از تطبیق پروژه های انکشافی بالای زندگی مردم

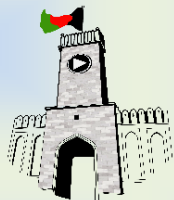
هرچند تطبیق پروژه ها مسوولیت اداره تدارکات ملی نبوده و این مربوط به نهادهای تدارکاتی می باشد، اما بررسی 812 پروژه و مورد تدارکاتی توسط کمیسیون تدارکات ملی و منظوری 758 مورد که شامل سکتور های مختلف از جمله زیربنا و منابع طبیعی، سکتور امنیت و حکومتداری خوب، سکتور اقتصاد، زراعت و انکشاف دهات و سکتور معارف، صحت و مصئونیت اجتماعی می شود بدون شک تاثیرات مستقیم و غیر مستقیم اقتصادی و اجتماعی را داشته است. از سوی هم این اداره با ایجاد سیستم تدارکات الکترونیکی زمینه نظارت از پیشرفت قرارداد ها را برای تمامی شهروندان مهیا ساخته و هم اکنون هر شخص می تواند با وارد شدن در این سیستم از پلان های تدارکاتی، فرصت های داوطلبی و پیشرفت قرارداد ها نظارت به عمل آورد.

همچنان با تطبیق پلان مبارزه با فساد و تأمین شفافیت رقابت سالم میان داوطلبان جهت اشتراک در پروسه های داوطلبی به میان آمده و برای پیشبرد امور تدارکاتی با آغاز تطبیق سیستم داوطلبی الکترونیکی از تکنالوژی معاصر استفاده بهینه صورت گرفته است.

با فراهم آوری زمینه سرمایه گذاری ها در تدارکات عامه و حمایت از تولیدات داخلی برای حدود 500 تن از شهروندان کشور زمینه کار از طریق شرکت های خصوصی مهیا شده و در پروسه های تدارکاتی استفاده از تولیدات داخلی بیشتر شده است.

تاثیر پروژه ها بالای عواید کشور

طی بررسی های صورت گرفته از اعتراضات غیر مؤجه داوطلبان مبلغ 625,887,2 افغانی به عواید دولت اضافه گردیده است. از بابت ضبط تضمینات داوطلبان و قراردادیان متخلف مبلغ 286.4 میلیون افغانی به عواید واریز گردیده است با تطبیق طرح تدارکات در بدل سرمایه گذاری ها زمینه برای سرمایه گذاری 200 الی 300 میلیون افغانی در تدارکات عامه مهیا شده است. پیگیری صحت و سقم اسناد مالیاتی سبب شده تا شرکت ها تصفیه مالیاتی نموده و مالیات خود را به دولت پرداخت کنند



اقدامات مهم و اساسی جهت مبارزه با فساد اداری

- 1- پلان مبارزه با فساد اداری اداره تدارکات ملی با رعایت معیارات سکرتریت ویژه مبارزه با فساد و مصوبه شماره 4 شورای عالی حاکمیت قانون و مبارزه با فساد ترتیب و تدوین گردیده است
 - 2- به منظور شناسایی مالکین و ذینفعان اصلی شرکت ها در حکم 112 طرز العمل تدارکات، پیرامون اظهار، جمع آوری و نشر مالکیت ذینفع داوطلبان (مالکین اصلی شرکت ها) در پروسه های داوطلبی تعدیل آورده شده است و طی اطلاعیه نافذ گردید.
 - 3- مفاد سه تفاهمنامه عقد شده همکاری های مشترک در امر مبارزه با فساد با اداره لوی خزنوالی، ریاست مبارزه با جرایم سنگین و واحد استخبارات مالی د افغانستان بانک تطبیق شده است
 - 4- مرحله آزمایشی سیستم داوطلبی الکترونیکی در سه نهاد آغاز گردید که یک گام مهم در راستای تقویت شفافیت در تدارکات عامه میباشد.
 - 5- همگانی ساختن ویدیو کلیپ های نتایج جلسات آفرگشایی قرارداد ها اقدام مهم دیگر جهت تقویت شفافیت در تدارکات عامه می باشد.
 - 6- به قضایای محرومیت داوطلبان و قراردادیان متخلف رسیده گی شده که در این سال مالی 45 شرکت داوطلب متخلف به لست محرومیت قرار گرفته اند.
 - 7- به 169 اعتراض داوطلبان، درخواست تجدید نظر و غور بر اعتراضات رسیده گی صورت گرفته است
 - 8- گزارشات از معلومات پروژه های بررسی شده در کمیسیون تدارکات ملی تهیه و همه گانی شده است
 - 9- از افشاگران جرایم فساد اداری حمایت صورت گرفته که در جریان سال مالی 1399 به تعداد 18 اطلاع دریافت گردیده و به 14 مورد آن رسیده گی صورت گرفته و 4 مورد دیگر تحت بررسی قرارداد.
 - 10- طرز العمل مدیریت تعارض منافع در پروسه های تدارکاتی تهیه شده است.
 - 11- فورم های اظهار تضاد منافع و ثبت دارایی ها توسط هیأت رهبری و کارکنان اداره تدارکات ملی خانه پوری شده و جهت مدیریت بهتر تضاد منافع تحلیل و بررسی شده است.
 - 12- آسیب پذیری های فساد اداری در بخش تدارکات عامه از سوی کمیته میک ارزیابی شده و 38 فیصد سفارشات این کمیته در دور اول گزارشدهی به آن کمیته تطبیق شده است.
- برای اشتراک سکتور خصوصی، نهادهای مدنی و رسانه یی و شرکای کاری در نشست های "روز شفافیت" در تدارکات زمینه فراهم گردیده که در جریان این سال مالی سه نشست از این روز برگزار شده و در آن اتحادیه ها و شرکت ها حضور به هم رسانیده و شکایات و نظریات شانرا با رهبری اداره به گونه مستقیم اظهار نمودند. رهبری اداره به گونه مستقیم بالای مراجع مربوطه پیرامون رسیده گی به شکایات اشتراک کننده گان هدیایات لازم را صادر نمود.

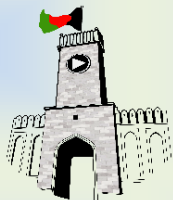


برنامه اداره برای آینده

اشتغال زایی، مبارزه با فساداداری و افزایش عواید و ارائه خدمات

اداره تدارکات ملی با در نظر داشت اهداف و مقاصد استراتژی مدرنیزه سازی و تحکیم اصلاحات (۱۴۰۰-۱۴۰۵) که از جانب کمیسیون تدارکات ملی منظور شده است مطابق به قیومیت کاری اش و موارد آتی در سال مالی ۱۴۰۰ در برنامه دارد که مورد تطبیق قرارداد که رابطه مستقیم و یا غیرمستقیم در راستای مبارزه با فساد، ارایه خدمات و افزایش عواید میداشته باشد:

- 1- گسترش ساحه تطبیق سیستم داوطلبی الکترونیکی در نهادهای تدارکاتی
- 2- بررسی قرارداد های بالاتر از صلاحیت امرین اعطا و ارایه آن جهت تصمیم گیری در کمیسیون تدارکات ملی
- 3- فراهم آوری تسهیلات تدارکاتی برای پروژه های شامل پلان نهادها
- 4- دسترسی عام به اطلاعات و معلومات قرارداد ها به شمول قرارداد های مربوط موج دوم کرونا و دسترخوان ملی، گزارش جلسات و فیصله های کمیسیون تدارکات ملی، اعلان داوطلبی ها و نتایج جلسات آفرگشایی های پروژه ها
- 5- رسیده گی به قضایای محرومیت شرکت های متخلف و متقلب
- 6- تایید صحت و سقم اسناد داوطلبی و مالیاتی شرکت های داوطلب
- 7- گسترش ساحه تطبیق سیستم ثبت و طبقه بندی شرکت ها (AVRCS) بالای شرکت های بیشتر
- 8- حمایت از افشاگران جرایم فساد اداری در هماهنگی با لوی سارنوالی و ریاست مبارزه با جرایم سنگین فساد اداری در پیوند به قضایای تدارکاتی
- 9- تدویر جلسات روز شفافیت با سکتور خصوصی، جامعه مدنی و رسانه ها
- 10- پیگیری تطبیق طرز العمل ضریب معاشات کادر تدارکات و مقررره کادر تدارکات



مشکلات و چالش‌ها و راه حل‌های تدبیر شده

1. نیازمندی میعاد زمانی پروسه‌های تدارکاتی همواره به عنوان یکی از چالش‌ها مطرح بوده که جهت کاهش این چالش اداره تدارکات ملی بخاطر نیازمندی میعاد زمانی تخنیکی تدارکات تمامی پروسه‌های تدارکاتی را نقشه برداری نموده تا مطابق به میعاد معینه پروسه‌ها پیشبرده شود و جهت رسیدگی به چالش میعاد زمانی پروسه‌های اداری روند تدارکاتی ایجاد و تطبیق سیستم داوطلبی الکترونیکی مرحله تطبیق آزمایشی از جانب اداره تدارکات ملی آغاز گردیده است می‌تواند ممد واقع گردد.
 - از سوی هم در سال مالی 1399 با وجود شیوع ویروس کرونا در طی مراحل و تسهیلات تدارکاتی پروژه‌ها حدود 24٪ مؤثریت با حفظ کیفیت اجراآتی در مقایسه سالهای گذشته بوجود آمده است.
 2. پایین بودن ظرفیت شرکت‌های خصوصی هنوز هم یکی از چالش‌های مهم می‌باشد که اداره تدارکات ملی با تطبیق سیستم ثبت و طبقه‌بندی شرکت‌ها (AVRCS) که در سال مالی 1399 به تعداد 2067 شرکت در آن ثبت گردیده است تلاش دارد تا تطبیق این سیستم باعث ایجاد تحرک در زمینه بلند بردن ظرفیت‌های شرکت‌های خصوصی توسط خودشان گردد.
 3. ظرفیت تخنیکی تدارکاتی در نهاد‌های دولتی مورد دیگر است که منجیت چالش پنداشته می‌شود که اداره تدارکات ملی با تطبیق برنامه‌های تصدیق مدیریت تدارکات و تحقق هدف انکشاف کادر مسلکی و تصدیق شده تدارکات از طریق انستیتوت تدارکات ملی به رسیدگی به این چالش پرداخته است.
 4. فساد اداری و اعمال نفوذ در نظام تدارکات یکی از دیگر عمده‌ترین چالش‌ها بوده که تطبیق سیستم تدارکات الکترونیکی و باز افغانستان (AGEOPS)، دسترسی به اطلاعات و معلومات قراردادها مطابق به معیارهای قرارداد‌های باز، جمع‌آوری و نشر معلومات مالکیت ذینفع شرکت‌ها (مالکین اصلی شرکت‌ها)، طرزالعمل ضریب معاشات کادر تدارکات، برگزاری جلسات روز شفافیت در حضور نماینده‌های جامعه مدنی، کمیسیون دسترسی به اطلاعات و رسانه‌ها از جمله تدابیر مهم اتخاذ شده توسط اداره تدارکات ملی در راستای کاهش این چالش می‌باشد.
- عدم تطبیق پروژه‌ها در ساحه به وقت و زمان معین آن چالشی است که متوجه قیومیت کاری نهادها و ظرفیت مدیریت تطبیق پروژه‌ها توسط آن‌ها می‌باشد.