



د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو چارواک کمیسیون
کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی
Independent Administrative Reform and Civil Service Commission



۱۳۹۹ فعالیتونو راپور لنډیز

د کمېسیون په اړه

پېژندنه

د لومړي ځل لپاره د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون د جوړولو طرحه د بن د هوکړو پر بنسټ وشوه. کمېسیون د لنډمهاله ادارې د رییس د ۲۰۱۳/۳/۲۵ نېټې د ۲۵۷ گڼې تقنیني فرمان پر بنسټ (د ملکي ادارې خپلواک کمېسیون) په نوم د یوه ځانګړي بودیجوي واحد په توګه جوړ شو. چې موخه یې د سالمې ادارې د رهبرۍ رامنځته کول، د اهلیت، لیاقت او تخصص له مخې د ملکي خدمتونو د کارکوونکو استخدام، د ملکي خدمتونو د دندو تثبیت او د ملکي خدمتونو کارکوونکو د ذاتي چارو تنظیم ښودل کېده.

د افغانستان د اسلامي انتقالي دولت د مشر د ۲۰۱۳/۳/۲۵ نېټې د ۲۵ گڼې فرمان د دویمې مادې د حکم له مخې د کمېسیون نوم له (د ملکي ادارې خپلواک کمېسیون) څخه (د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون) بدل شو او په همدې نېټه یې عملاً په کار پیل وکړ.

د دغه فرمان د لومړۍ مادې د حکم له مخې، د اصلاحاتو د سراسري پروګرام طرحه، تنظیم، مشري او تطبیق د همدې کمېسیون مسوولیت دی. په همدې ډول د دغه فرمان د درېیمې مادې د حکم له مخې، ځینې نور موضوعات لکه د ملکي لوړ پوړو مامورینو تشخیص، انتخاب او د تقرر وړاندیز، د ملکي ادارو د وړاندیزونو څېړنه او تایید، د ټیټ پوړو مامورینو له تعیناتو څارنه، د استخدام په اړه د ملکي مامورینو د عریضو او شکایتونو څېړنه هم د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو کمېسیون له دندو ګڼل کېږي.

د یاد شوي فرمان د شپږمې مادې د حکم له مخې، وزارتونه او دولتي ادارې وګومارل شوې چې د کمېسیون د پرېکړو درناوی وکړي.

لیدلوری

د غوره حکومتوالۍ په اډانه کې د ملکي خدمتونو د یوې قانونمندې، غیر سیاسي، با ثباته، حساب ورکوونکې ادارې رامنځته کول چې د بنسټیزو خدمتونو د وړاندې کولو لپاره له عامه سرچینو څخه د اغېزمنې استفادې وړتیا ولري. د عوایدو لوړ والی، د هېواد د ټولنیزې او اقتصادي پراختیا لپاره د خصوصي او ټولنیزې برخې له پراختیا ملاتړ ولري.

ماموریت:

رهبري، ستراتیژیکه لارښوونه، د ملکي خدمتونو د مدیریت په برخه کې د مهارتونو چمتو کول، د عامه ادارې د یوه پیاوړې، اغېزمن او قوي سیستم له پراختیا څخه ملاتړ.

جوړښت

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون له ۹ کمېشنرانو څخه تشکیل شوی چې له دې ډلې یې یو کس د ولسمشر له لوري د کمېسیون د مشر په توګه ټاکل کېږي. همدارنګه دغه کمېسیون درې عمومي ریاستونه او دوه بورډونه لري.

د ملکي خدمتونو د تعیناتو بورډ

د ملکي خدمتونو د تعیناتو بورډ د اهلیت او وړتیا د معیارونو پر بنسټ د لوړ پوړو دولتي کارکوونکو د ګومارنې، د ټیټ پوړو کارکوونکو له تعیناتو د څارنې، د ملکي خدمتونو په بنسټونو کې د اصلاحاتو پروګرامونو او د یوې سالمې ادارې د رامنځته کولو په موخه د ملکي خدمتونو له بنسټونو سره د همکارۍ لپاره فعالیت کوي.

د ملکي خدمتونو د شکایتونو بورډ

دغه کمېسیون د غیرموجه تادیبي مویداتو، نا قانونه هډایاتو او اوامرو، د طرز سلوک مقرري له مندرجو احکامو څخه د سرغړونې، شخصي سوانحو ته د نه لاس رسي، له کوم معقول دلیل پرته د غوښتنلیک له منلو انکار، د ملکي خدمتونو د تعیناتو بورډ او په وزارتونو کې د استخدام کمېټو د تبعیضي چلند او د ملکي خدمتونو په تړاو د شته شکایتونو او نورو کارکوونکو د موجه نیوکو یا شکایتونو د څېړنې لپاره کار کوي.

د دارالانشاء عمومي ریاست

دغه ریاست د کمېسیون په اجرائیې، مالي او اداري چارو د اړوندې لایحې له مخې د کمېسیون د رییس تر څارنې لاندې فعالیت کوي او همدارنګه د اداري اصلاحاتو د پروګرامونو، پروژو او فعالیتونو د پلي کېدو بهیر ارزوي او څاري، بیا یې راپور د کمېسیون مشر ته وړاندې کوي.

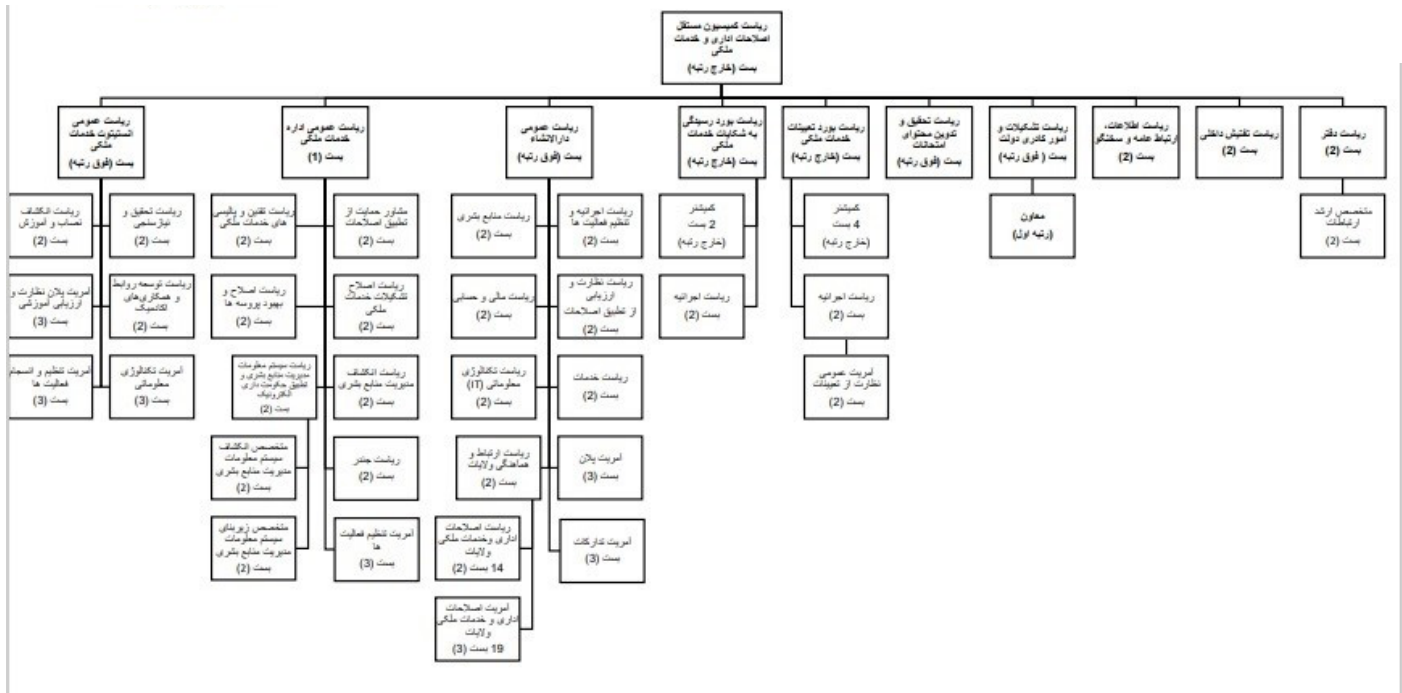
د ملکي خدمتونو عمومي ریاست

دغه ریاست د دولتي خدمتونو د ادارې، تنظیم او وړاندې کولو، د قوانینو، فرمانونو، مقررو او ملکي کړنلارو د طرحې او ترتیب، د مسلکي مشورو وړاندې کولو او له پالیسیو (کړنلارو) څخه د څارنې په موخه جوړ شوی دی.

د ملګي خدمتونو د انستيتيوت عمومي رياست

د ملکي خدمتونو دغه انستیتیوت یو ښوونیز او اکاډمیک بنسټ دی چې د ملکي خدمتونو د کارکوونکو او د پوهنتونونو د فارغینو د ظرفیت لوړونې په موخه فعالیت کوي. د دې ترڅنگ د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو کمېسیون له ستراتیژیکو موخو سره سم د ملکي خدمتونو د کارکوونکو د ظرفیت لوړولو لپاره د ستراتیژیکې او عملیاتي پلان جوړونې، د ښوونیزو پالیسیو، ستراتیژیو او لارښوونو د طرحې او ترتیب د انستیتیوت نورې موخې دي.

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون په خپل تشکیل کې ۹۶۵ تنه کارکوونکي لري چې ۶۴۶ تنه يې په مرکز او ۳۱۹ تنه يې په ولايتونو کې په کار بوخت دي.





د فعالیتونو نوملړ

- ۵..... په ملکي خدمتونو کې تعیینات
- ۸..... د ازموینې منځپانګې جوړول او خپرل
- ۹..... شکایتونو خپرل
- ۱۰..... د اداري فساد پروړاندې مبارزې په کمېسیون کې غړیتوب غوره نوماندانو معرفي
- ۱۰..... د جمهوري ریاست فرمانونو، احکامو او هدایاتو عملي کول
- ۱۱..... د سازماني جوړښت اصلاح او هدفمند کول
- ۱۲..... د قوانینو اصلاح او طرحه
- ۱۳..... په دولتي ادارو کې د کاري پروسو ښه والی
- ۱۴..... د الکترونیکي حکومتوالی ښه والی
- ۱۵..... د انساني سرچینو مدیریت پراختیا
- ۱۶..... د مکافاتو فرهنگ پیاوړتیا
- ۱۷..... په ملکي خدمتونو کې د ښځو ملاتړ
- ۱۸..... د اصلاحاتو له تطبیق څارنه او ارزونه
- ۱۸..... د تغییر پروژې فعالیتونه او لاسته راوړنې
- ۲۰..... د اصلاحاتو او پراختیا لپاره څېړنه او اړتیا سنجونه
- ۲۱..... د سرچینو او خلاقیت مرکز
- ۲۲..... له نړیوالو پراختیایي شریکانو سره د ژمنه شویو شاخصونو تطبیق
- ۲۲..... د دندو لایحو بیا کتنه او شننه
- ۲۳..... ملکي خدمتونو په ادارو کې بنسټ محوره ظرفیت روزنه
- ۲۵..... د عامه پوهاوي په برخه کې فعالیتونه
- ۲۶..... د کمېسیون ولایتي او مرکزي ریاستونو د مالي او حسابي
- ۲۶..... بودیجې لګښت څرنگوالی

په ملکي خدمتونو کې تعینات

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون په ۱۳۹۹ مالي کال کې، په کابل او ولایتونو کې د ۲۰۵۷۵ بستونو گومارنې پروسې او گومارنې څارنې طى مراحل کړي چې جزییات یې په لاندې ډول دي.

گومارل شوي

شماره	مالي کال	"ب" رديف منظوري				"ج" رديف				"د" رديف				"ه" رديف				بهرني وزارت	ډله ييزې ازمونه	د نارينه او ښځو په تفكيك مجموعه	
		مرکزي		ولايي		مرکزي		ولايي		مرکزي		ولايي		نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه			نارينه	ښځينه
۱	1399	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	نارينه	ښځينه	7243	741
		۱۰۵	۱۹	۱۲۳	۱۰	۸۹۴	۱۶۳	۱۳۷۳	۱۳۱	۲۲۰	۴۴	۵۳۳	۵۴	۹۱۸	۱۶۳	۲۹۹۷	۱۴۴	۱۵	۰	۶۵	۱۳
مجموعه		۱۲۴	۱۳۳	۱۰۵۷	۱۵۰۴	۳۶۴	۵۸۷	۱۰۸۱	۳۱۴۱	۱۵	۷۸	7984									
عمومي مجموعه		۲۵۷	۲۵۶۱				۸۵۱				۴۲۲۲				۷۸	۱۲۵۹۱	20575				

غوښتنلیکونه او په شرایطو برابر

د (ب ردیف) عالي رتبه بستونه		څارنیز		ډله ییزې ازمونې		د مالي وزارت مرکزي بستونه		د بهرنیو چارو وزارت		کرونا ویروس خپرېدو پرمهال د عامې روغتیا وزارت لوړ رتبه بستونه	
د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر	د غوښتنلیکونو په شرایطو برابر شمېر
۱۲۵۸۳۵	۱۵۹۰۳	۱۳۶۴۳۶	۸۰۷۵۴	۱۸۸۹۰۵	۱۶۳۱۸۷			۲۰۴	۶۰	۶۰	۶۰

د لوړ رتبه بستونو گومارنې



لوړ رتبه بستونو کمپیوټري ازمونه

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون په ۱۳۹۹ کال کې، په مرکز او ولایتونو کې د ملکي خدمتونو ۹۶۳ لوړ رتبه بستونه ازادې سیالۍ ته وړاندې کړل. له دې جملې، د ۶۶۶ بستونو د شارت لېست پروسه بشپړه شوې. ۵۸۵ بستونو کمپیوټري ازمونه او ۵۳۲ بستونو د گومارنې مصاحبه ترسره شوې. ۴۹۷ نوماندان توانېدلي چې په تحریري او مصاحبه ازمونو کې بریالي شي. تراوسه د ۲۵۷ لوړ رتبه بستونو د گومارنې پروسه بشپړه شوې ده.

د ورودي کچې بستونو او ښوونکو بستونو ډله ییزه گومارنه



کابل کې د ښوونکو او ملکي خدمتونو ۵۸۵ بستونو ډله ییزې ازمونو پرانیسته

کمېسيون د هېواد په ۳۴ ولایتونو کې له اړوندو وزارتونو او ادارو سره په همغږۍ کې د ښوونکو او ملکي خدمتونو مامورینو ۱۶ زر او ۹۶۶ بستونو په نښه او د ډله ییزې ازمونې له لارې یې سیالۍ ته وړاندې کړل. په کابل او ولایتونو کې د ډله ییزې ازمونې له ترسره کولو وروسته، د گومارنې ۱۲۵۹۱ بستونو پروسه بشپړه شوه او د ښوونکو بستونو او ملکي خدمتونو ۵ او ۶ بستونو بریالي کسان اړوندو ادارو ته معرفي شول.

د گومارنې څارنه

کمېسيون په مرکز او ولایتونو کې د ج ردیف ۲۵۶۱ بستونو، د د ردیف ۸۵۱ بستونو او د ه ردیف ۴۲۲۲ بستونو د گومارنې له پروسو څارنه کړې. له درېیم تر اتم بستونو د گومارنې پروسې د وزارتونو او دولتي ادارو صلاحیت دی او کمېسيون په دغو پروسو کې یوازې څارنیزه ونډه لري. په ډېرو مواردو کې، مخصوصاً ولایتونو کې خلک دغو بستونو کې د گومارنې پروسو څرنگوالي او په دغو پروسو کې د لازم شفافیت له نشتوالي شکایت لري. د دغې ستونزې د حل لپاره، کمېسيون د کمپیوټري ازمونو مرکزونو په جوړولو لاس پورې کړی. د کمپیوټري مرکزونو په جوړولو سره، تمه کېږي دغه ستونزه حل شي.

د کرونا ویروس خپرېدو کې د عامې روغتیا لوړ رتبه بستونو اختصاصي گومارنه



کرونا ویروس خپرېدو وخت کې د عامې روغتیا وزارت اختصاصي بستونو ازموینه

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون د طبي عالي شورا او عامې روغتیا وزارت په همکارۍ وټوانید چې د عامې روغتیا وزارت لوړ رتبه ۱۲ بستونو په اختصاصي ډول وگوماري.

د ماليې وزارت بستونو گومارنه

د ډله ییزې ازموینې له لارې د ماليې وزارت ۲۰۴ تنه کارکوونکي گومارل شوي چې ۳۸ بستونه یې د عوایدو او گمرکونو اړوند دي. دا لومړۍ ځل دی چې د ماليې وزارت بستونو لپاره رقابتي ازموینه ترسره کېږي.

په بهرنیو چارو وزارت کې د گومارنې بهیر

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون د بهرنیو چارو محترم وزارت د ۸۷ بستونو گومارنې پروسې چې پکې د هغه وزارت د دیپلوماتیک، قونسلې او داخلي بستونه شامل دي، نظارت کړی.

د اتشو بستونو گومارنه

کمېسيون د ترانسپورت او د کډوالو او راستنېدونکو چارو وزارتونو د اتشو ۱۵ بستونو گومارنه بشپړه کړې ده.

د نویو کمپیوټري ازموینو مرکزونو جوړول

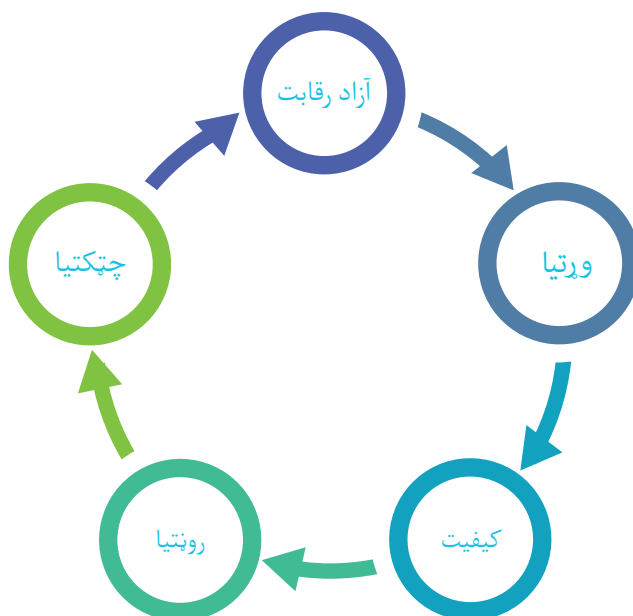
کمېسيون په هلمند، جوزجان، تخار او لوگر ولایتونو کې د کمپیوټري ازموینو څلور مرکزونه جوړ کړي. دغه مرکزونه په پرمختللي ټکنالوژۍ سمبال دي چې پکې انساني لاسوهنه او نفوذ قطعاً وجود نه لري. ازموینه ورکوونکي کولای شي د ازموینې پایله له ځنډ پرته په اتوماتیک ډول، د ازموینې په پای کې، ترلاسه کړي.



ماليې وزارت او نورو ادارو بستونو ډله ییزې ازموینې پرانیسته

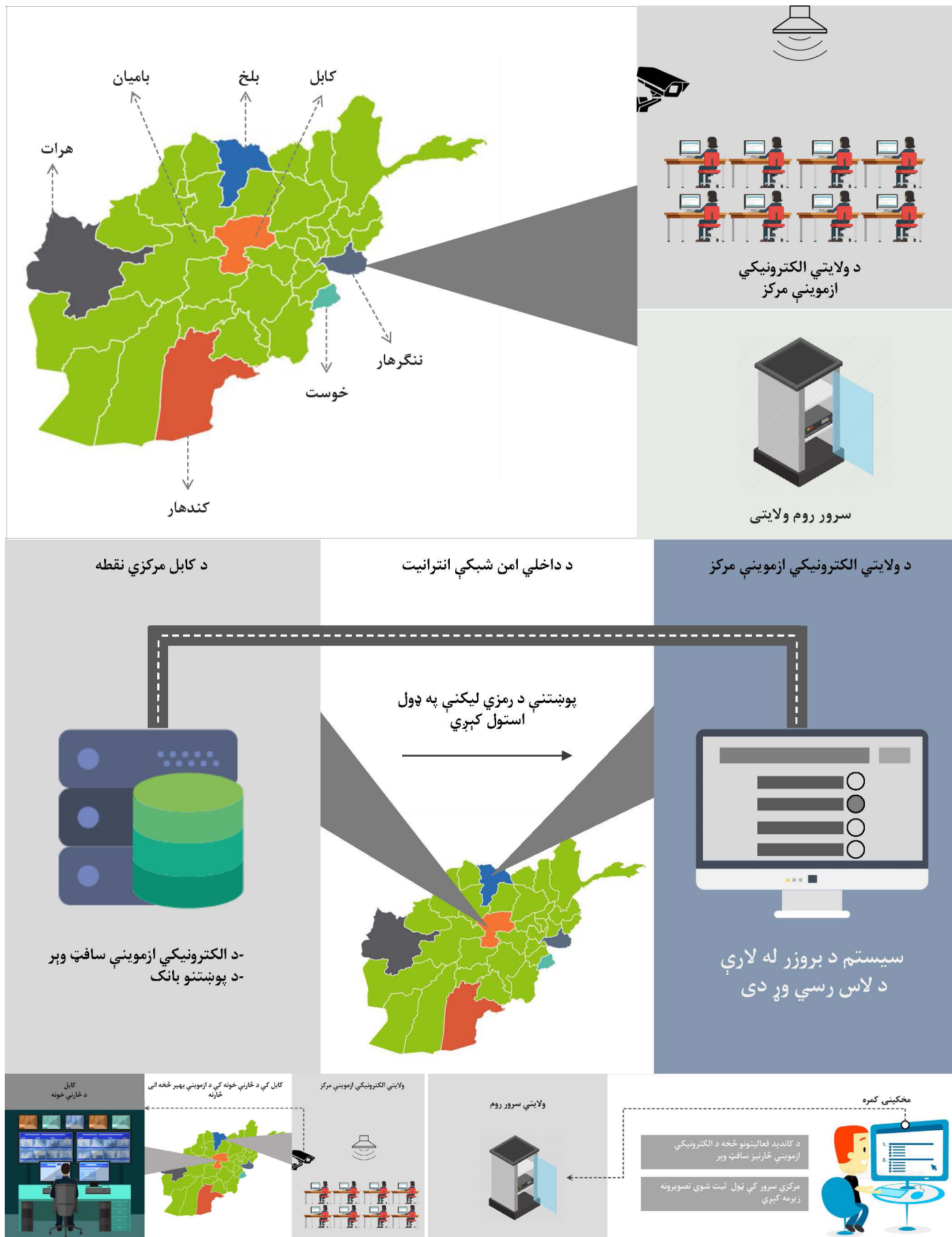


بهرنیو چارو وزارت او اداري اصلاحاتو اوملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون ترمنځ د هوکړه لیک لاسلیکولو مراسم





د کمپیوټري ازموینو مرکزونو کې د تکنالوژیکو تجهیزاتو کړنې



د ازمويڼې منځپانگې جوړول او خپرل

په ۱۳۹۹ مالي کال کې، د ازمويڼو د منځپانگې جوړولو او خپرنو مرکز په مجموعي توگه په پښتو، دري او انگليسي ژبو (۱۸۱۰۲) پوښتنې په درې «پوهې»، «مهاري» او «شننو» برخو کې طرحه کړې دي چې له دې جملې (۱۶۴۷) پوښتنې د منځپانگې او ارزونې بورډ بيا کتنې له «ټوليزې ارزونې» وروسته نهايي او د پوښتنو بانک عمومي سيستم کې درج شوې دي. د پوښتنو په طرحه کولو کې له ۸۰۰ معتبره سرچينو څخه له پرمختللي ميتودولوژۍ کار اخيستل شوی. په دغه کال کې توليد شوې منځپانگه، په حمايوي او تخصصي برخو کې جوړه شوې ده.

الف) حمايوي برخه

په دې برخه کې جوړې شوې پوښتنې، د ستراتيژيک مديريت، عامه پاليسۍ پروگرام، تغيير مديريت رهبرۍ، ارتباطاتو، کنترول، تصميم نيولو، بشري سرچينو مديريت او سازماندهي، مالي او بوديجې مديريت، د تدارکاتو مديريت او سازماني چلندونو وړتياوو په برخو کې دي چې په مجموعي توگه ۳۰۴۶ پوښتنې دي.

ب) تخصصي برخه

د عدلې، پوهنې، ماليې، مخابراتو او معلوماتي ټکنالوژۍ، اوبو چارو تنظيم، عامې روغتيا، اقتصاد، کرنې اوبولگولو او مالدارۍ، اطلاعات او فرهنگ وزارتونو، احصايې او معلوماتو او ملکي هوايي چلند ادارو مسلکي بستونو الکترونيکي ازمويڼو لپاره تخصصي پوښتنې د اړوند برخې متخصصينو په همکارۍ، جوړې شوې دي چې په ټوليز ډول ۱۳۳۹۸ پوښتنې دي.

د اوسنۍ منځپانگې بيا کتنه او دويم بانک

پروژې تطبيق

د ازمويڼو د منځپانگې جوړولو او خپرنو مرکز د همدې کال په ترڅ کې د الکترونيکي ازمويڼو په سيستم کې د موجوده حمايوي ۲۴۵۰ پوښتنې چې مديريتې وړتياوې، اساسي، ښه حکومتوالي او عمومي پوهې پکې شاملې دي، له کره والي د ډاډ ترلاسه کولو په موخه ورباندې بياکتنه شوې. د ازمويڼو د منځپانگې جوړولو او خپرنو مرکز

کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی

صفحه نخست | پایگاه اطلاعات | درباره ما | فرصتها | استخدام الکترونیک

بست‌های اول و دوم

بست‌های خدمات ملکی به بخش‌های حمايوي و مسلکي تقسيم گرديده‌اند:

۱) بست‌های حمايوي (Common Function Positions):

بست‌های اند که به منظور انجام وظائف مشخص، به صورت مشترک در تشکيل رسمي تمام ادارات، به منظور ارائه خدمات حمايوي برای تحقق اهداف اداره در نظر گرفته می‌شوند و مطابق قانون شامل بست‌های دفترداري، مالي، اداري، تدارکات، مديريت منابع بشري، نقشبند داخلي، نظارت و ارزيايي، پاليسي و پلان، اطلاعات و ارتباط عامه، جندر و حقوق بشر، خدمات (تکنالوژي معلوماتي) ترانسپورت، حفظ و مراقبت و جنسي و ساير بست‌های مشابه می‌گردند.

داوطلبان بست‌های حمايوي می‌توانند جهت آمادگي برای سبري نمودن امتحان الکترونيکي به منابع و مآخذ ذيل مراجعه نمایند:

منابع

۲) بست‌های مسلکي (Professional Positions):

بست‌های اند که به منظور انجام وظائف مسلکي-تخصصي در تشکيل وزارت‌ها/ادارات برای ارائه خدمات تخنيکي جهت تحقق اهداف اداره در نظر گرفته می‌شوند و شامل بست‌های انجنيري، زراعت، طب، معادن، و ساير بست‌های مشابه می‌گردند.

داوطلبان بست‌های مسلکي می‌توانند جهت آمادگي برای سبري نمودن امتحان الکترونيکي به منابع و مآخذ ذيل مراجعه نمایند:

منابع



ازمويڼو منځپانگې جوړولو او خپرنو مرکز دروازه

د تېر مالي کال په ترڅ کې، په ۷ برخو (کرنې او مالدارۍ، انجنيرۍ، اقتصاد، حقوق او سياسي علومو، مديريت، ښې حکومتوالۍ او عمومي مطالعاتو) د وړتياوو چارچوب پراختيا او د (۱۰۴۰۰) الکترونيکي پوښتنو په موخه يوه طرحه چې ۵۲ ساحې پکې شاملېږي، د تغيير پروژې رياست په مالي ملاتړ ترسره کړه چې له هغې جملې د زماني محدوديت له امله، ۶۴۰۰ پوښتنې د يادو برخو په ۳۲ ساحو کې جوړې کړې دي.

د الکترونيکي ازمويڼو د معلوماتي سرچينو خپرول

د ازمويڼو د منځپانگې جوړولو او خپرنو مرکز د همدې کال په جريان کې، د کمپسيون د رسمي ويبپاڼې له لارې معلوماتي سرچينې خپرې کړې دي څو له يوې خوا د ملکي خدمتونو ټولو داوطلبانو ته په برابر توگه د سيالۍ شرايط برابر کړي او بل پلو، په هېواد کې د مطالعې فرهنگ د رواجولو لامل شي او د کار بازار او ټوليز ډول د ملکي خدمتونو کارکوونکو د انساني ځواک د ظرفيت لوړولو لامل شي. دغه راز، د الکترونيکي ازمويڼو سيستم موندنې د دې ښکارندوی دي چې په الکترونيکي ازمويڼو کې د داوطلبانو د نمرې په کچه کې، د معلوماتي سرچينو له معرفي وروسته د پام وړ زياتوالی راغلی دی.

شکایتونو خپل

د ملکي خدمتونو کارکوونکو شکایتونو شننه او خپل

په ۱۳۹۹ مالي کال کې، د شکایتونو خپلو بورډ کې ۱۳ زر او ۷۴۰ شکایتونه ثبت شوي دي: ۶۵۲۱ شکایتونه انفرادي، ۷۰۱۷ شکایتونه د ښوونکو بستونو او ملکي خدمتونو ۵ او ۶ بستونو ډله ییزې ازموينې بهیر او ۲۰۲ موده بیا کتنه. انفرادي شکایتونه، نه شارت لېست کېدل (۵۱۱۵ موده)، ازموينې پایلې په اړه نه قناعت (۷۹۵ موده)، ازموينې نه اخیستل (۷۵ موده)، پروسې شفافیت نشتوالی (۱۰ موده)، نه مقرري (۱۰۱ موده)، د بست اعلان (۶۸ موده)، غیر قانوني تبدیلی (۱۵۶ موده)، ناڅرگند برخلیک (۳۴ موده) او نور موارد (۱۶۷ موده) دي.

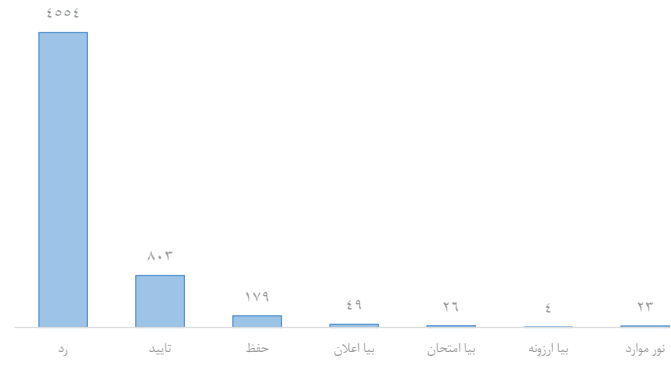
د مصوبو صادرېدل

شکایتونو خپلو بورډ په ۱۳۹۹ مالي کال کې، ۵۶۳۶ مصوبې صادرې کړې دي: چې ۴۵۵۴ یې رد، ۸۰۳ تایید، ۱۷۹ یې حفظ، ۴۹ یې بیا اعلان، ۲۶ یې بیا ازموینه، ۴ یې بیا ارزونه او ۲۳ یې نور اختلافي موارد.

دغه راز، د ښوونکو او ۵ او ۶ بستونو ډله ییزې ازموينو د شارت لېست له بهیر څخه ۷۰۱۷ شکایتونه خپل شوي چې په پایله کې ۵۹۷۲ شکایتونه تایید او ۱۰۴۵ شکایتونه یې رد شوي دي.

د مصوبو تطبیق نظارت او بیا کتنه

- د بورډ د ۸۰۳ تاییدي مصوبو نظارت شوی دی.
- د بورډ پر مصوبو د بیا کتنې (۲۰۲) شکایتونه ثبت او خپل شوي دي: (۶۰) تایید، (۱۴۱) رد او (۱) بیا اعلان.
- له محکمې څخه د بیا کتنې په موخه، (۴۸) دوسیې بورډ ته رسېدلې دي چې له هغې جملې (۳۵) دوسیې کارشناسي شوې دي.
- د دولت قضایاوو ته (۳۶) دوسیې استول شوې دي.
- په محاکمو کې (۴۷) دوسیې دوران لاندې دي.
- په ۱۳۹۹ مالي کال کې د ملکي خدمتونو له شپږو ادارو د بورډ د مصوبو او مطالباتو د تطبیق په برخه کې څارنه شوې ده.
- د مصوبو د تطبیق لپاره، شکایت لاندې ادارو ته (۳۶۵) قطعې مکتوبونه استول شوي دي.
- ادارو ته د مشورو لپاره (۱۸۰) مکتوبونه استول شوي دي.
- د ادارو او محاکمو (۱۲۵) مطالبو ته په تېره د بورډ مصوبو نه قناعت قضایاوو په برخه کې ځواب ورکړل شوی دی.



شکایتونو خپلو بورډ کمېشنرانو غونډه



په دولتي ادارو کې د شکایتونو خپلو بورډ مصوبو د تطبیق نظارت

د اداري فساد پروړاندې مبارزې په کمېسيون کې غړيتوب غوره نوماندانو معرفي



اداري فساد پروړاندې مبارزې کمېسيون د غړو غوراوي کمېټې لومړنۍ غونډه

د اداري فساد پروړاندې د مبارزې قانون نهمې مادې حکم او د اداري فساد پروړاندې مبارزې کمېسيون نوماندانو تشخيص کړنلارې له مخې، د اداري فساد پروړاندې مبارزې کمېسيون کې غړيتوب لپاره په شرايطو برابر نوماندانو نوملړ، د مدني ټولنې محترمو غړو سره په همغږۍ او بشپړ تفاهم کې ترتيب او د جمهوري رياست عالي مقام ته واستول شو.

۱۵ کسيزه ابتدايي نوملړ، د ارزونې له يوه پړاو وروسته، د اداري فساد پروړاندې مبارزې په برخه کې د تخصصي تجربې او معيارونو له مخې، (د اداري فساد مخنيوي او پيشگيري او د فساد مواردو نظارت)، مديريتې تجربې، رهبرۍ او شخصيتي ځانگړنو، (نيک شهرت، خپلواکۍ، ژمنې او رېښتينولۍ) له مخې ټاکل شوي دي.

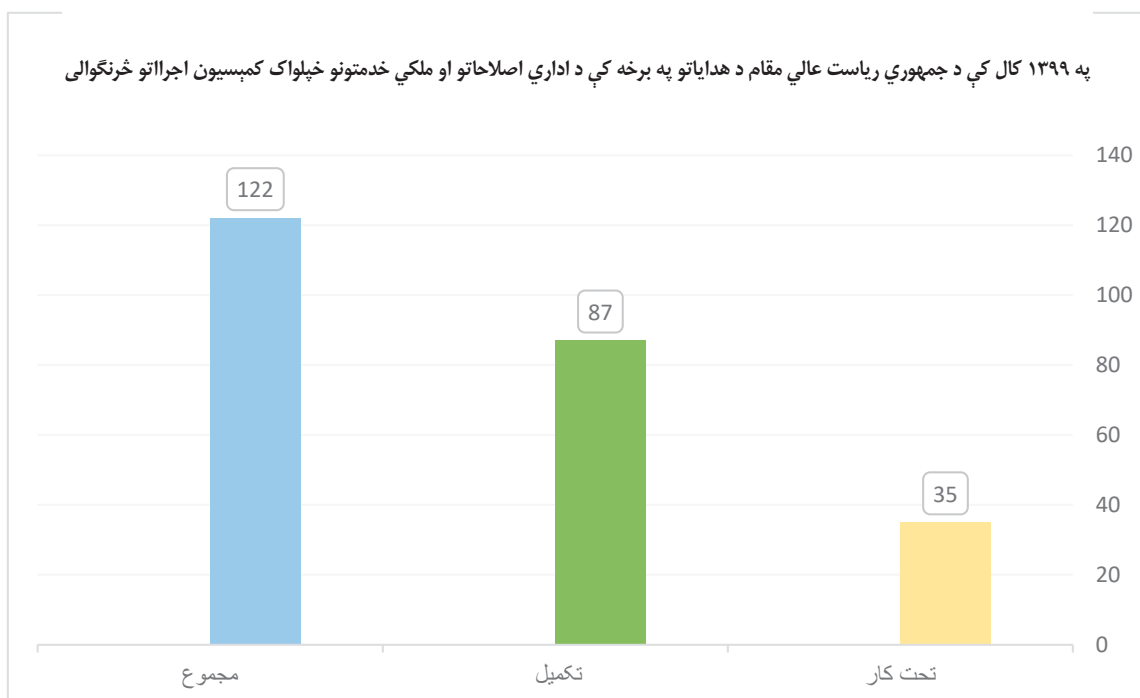
ولسمشر د ۱۵ نوماندانو له ډلې، د د اداري فساد پروړاندې د مبارزې کمېسيون د غړو په توگه د پېنځو نوماندانو ټاکل منظور کړل.

د جمهوري رياست فرمانونو، احکامو او هداياتو عملي کول

۱. هدايات

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون د ۱۳۹۹ مالي کال، د ۱۰.۱ ج جالالتماب جمهور رييس ۱۲۲ هدايات ترلاسه کړي چې مهمې موضوع گانې لکه، د ادارو سازماني جوړښت اصلاح او بيا کتنه، د ازادې سيالۍ له لارې د کارکوونکو گومارل، حقوقي نظرياتو وړاندې کول او د ملکي خدمتونو ادارو او وزارتونو د مقرريو پېشنهادونو خپرل او طی مراحل پکې شاملېږي.

ياد هدايات د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون لخوا له اړوندو ادارو سره په همغږۍ کې اجرا شوي دي. د بېلگې په ډول د کانونو وزارت تشکيل د اصلاح او اغيزمنتوب، د زندانونو تنظيم چارو ادارې سازماني جوړښت خپرلو او اصلاح، د پوهنې وزارت سلاکارانو او قرار دادي کارکوونکو د فعاليتونو ارزونې، د ملکي هوايي چلند ادارې (۵۴) تنو کارکوونکو اغېزناکه کړنو خپرلو، د امو سيند څنډو تحکيم د تشکيلاتي طرحې د اغېزناکه خپرلو او په وزارتونو او ادارو کې د ازادې سيالۍ له لارې د کارکوونکو گومارلو يادونه وکړو.



۲. احکام او فرمانونه

په ۱۳۹۹ مالي کال کې، د جمهوري ریاست عالي مقام ۱۹ فرمانونه دغه کمېسيون ته رسېدلې دي چې مهمې موضوع گانې لکه، د عالي شورا گانو جوړېدل، په مالي وزارت کې د ولايتي اصلاحاتو او جوړښتونو تعديل فرمان، ځمکې لاندې سرچينو چارو مدیریت ښه والی، د کانونو او پترولیوم سازماني جوړښت، د ښځو عالي شورا جوړېدل، دکابينې غونډو غوره انسجام او د اوبو او انرژۍ مدیریت ښه والي پکې شامل دي.

دغه راز، کمېسيون په ۱۳۹۹ مالي کال کې د جمهوري ریاست عالي مقام (۲۲) حکمونه ترلاسه کړي دي. د ملي خدمتونو کارکوونکو تعیناتو گومارلو بهیر، د دولتي تاسیساتو امنیت تامین، کرونا ویروس خپرېدل، پوهنې وزارت کارکوونکو معاشاتو ورکول، د سیمې له هېوادونو د مرستو جلبول، د علومو اکاډمۍ سازماني جوړښت اصلاح او دولسو لاندو گومارنې موظفې کمېټې جوړول په دې برخه کې له مهمو موضوع گانو څخه دي.

د سازماني جوړښت اصلاح او هدفمند کول

د جمهوري ریاست، د افغانستان پراختیایي ستراتیژۍ، د وزارت یا ادارې له لید لوري، ماموریت او موخې سره مطابقت کې د تقنیني سندونو په رعایت سره د وزارتونو او دولتي ادارو تشکیل طرحه او تنظیمېږي. له عامه ادارې څخه د خلکو قانوني اړتیاوو رفع کولو لپاره، د جوړښتي معیارونو مطابق تشکیل ترتیب او تنظیمېږي. د تشکیل طرحې له مخې، باید د موازي جوړښتونو، وظیفوي تداخل او مخفي بېکاریو مخنیوی وشي.



اقتصاد وزارت سرپرستي سره د کمېسيون رییس لیدنه



د حج اوقافو سرپرست وزیر سره د کمېسيون د رییس لیدنه

په ۱۳۹۹ مالي کال ترسره شوي کارونه

- د وزارتونو او ادارو د (۷۷۴۹) عنوان د دندو لایحو تایید او بیاکننه چې (۵۲۱۷۶) بستونه احتوا کوي.
- د ۱۳۹۹ مالي کال د ۴۷ وزارتونو او ادارو تشکیل شننه او خپرل او د جمهوري ریاست عالي منظوری اخیستو لپاره د دولت کادري چارو تشکیلاتو ریاست ته یې استول.
- د بالمقطع، قرار دادي او NTA کارکوونکو احصایوي معلوماتو راټولول چې مجموعاً (۲۶۰۳) بستونه دي.
- د عامې روغتیا له وزارت څخه د لویې څارنوالۍ ادارې ته د عدلي طب تشکیل لېږد.
- د لویې څارنوالۍ له ادارې څخه د زندانونو ادارې ته د ازادۍ سلب محلاتود څارنې عمومي ریاست او قانون تنفیذ د تشکیل لېږد.
- د اقتصاد له وزارت څخه مالې وزارت ته د (PIM) برخې تشکیل انتقال.
- د ټولو ادارو کمبود لوړرتبه بستونو د شمېرو او ارقامو راټولول.
- د جمهوري ریاست عالي مقام د هدایت له مخې د حظیرې واحد جوړښت طرحه.
- د ج.ا.ا ریاست عالي مقام د هدایت له مخې د ولسوالیو کتگوري بندي.
- د پراختیایي زونونو جوړښت طرحې نهایي کول.
- د جمهوري ریاست عالي مقام د هدایت له مخې د زندانونو چارو تنظیم اداره کې (۴۰۱۹) بستونو زیاتوالی.
- د جمهوري ریاست عالي مقام د هدایت له مخې، د کډوالو او راستېدونکو چارو وزارت د فعالیتونو هر اړخیزه خپرنه.
- په کابل ولایت کې د دویمو واحدونو د ادغام او جوړولو طرحې خپرل.
- د ملي خدمتونو اجرایوي ارشد کادر مسودې طرحه.
- د وزارتونو او ادارو د ریاست/ امریت د انسجام طرحې ترتیب او جوړول.

• د کابينې د پرېکړې له مخې، په وزارتونو او د ملکي خدمتونو په ادارو کې د لوړ رتبه (ما فوق او فوق) بستونو تنظيم طرحه.

دغه راز، د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون د رهبري هدايت له مخې، د حامد کرزي نړيوال هوايي ډگر جوړښت، بيا کتنه او د هوايي چلند ادارې له سقف څخه هوايي ډگر ته د (۸۰) بستونو لېږد، دغه جوړښت پياوړی شوی دی.

د يادونې وړ ده چې د کار او ټولنيزو چارو وزارت د دندو بيا کتنه د دواړو ادارو د پرېکړې له مخې، پيل خو د هغه وزارت د نه همکارۍ له امله، د دندو بيا کتنې پروسه بنده شوې ده.

د ۳۸۷ ولسوالو اجرائيه امریتونه او عمومي مدیریتونه په مرستیال ولسوال تعديل شوي، د افغانستان اسلامي جمهوري کابينې د پرېکړې له مخې، د پالیسي جوړونې او اجرائیوي ونډې په تفکیک د وزیرانو او معینانو د دندو لایحو مسوده ترتیب او د کمېسيون رهبري مقام ته وړاندې شوې ده.

د قوانینو اصلاح او طرحه

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون په ۱۳۹۹ مالي کال کې د اداري اصلاحاتو تطبیق ساحې اړوند یو شمېر قوانین، مقرري، کړنلارې، لارښودونه او طرحه او تدوین کړې دي چې وروستي مراحل یې د قانون احکامو مطابق تکمیل او د تطبیق لپاره د با اعتبار سند په توګه ذیربطو مراجعو ته استول شوي دي.

د مقررو طرحه او نهایی کول

د مالي کادر مقرر، د هوايي چلند ادارې کادر مقرر، د روغتیايي کادرونو مقررې، د کرنیزو برخو کادرونو مقررې، د تقنین کادر مقرر، د اوسپنې پټلۍ کادر مقرر، د معلوماتي ټکنالوژۍ کادر مقرر، د انجنیرۍ - فني کادر مقرر او د بهرنیو



تقنین ریاست غونډه

چارو کادر مقرر د یو شمېر نافذو کادرونو مقررو په جوړولو او په ستراتیژۍ کې د وړاندویل شویو کادرونو سره چې ټاکل شوې د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون لخوا د وزارتونو او دولتي ادارو په مرسته جوړه شي لاندې موخې به ترلاسه شي.

د اداري فساد مخنیوی او په اجراتو کې شفافیت، د تبعیض امیزه ورکړو کې مخنیوی، په یو ډول د مزد ورکول او د بست په تفکیک کارکوونکو لپاره د مزد او کادري امتیاز ورکول، د کادري کارکوونکو ظرفیت لوړولو پیاوړتیا، خلکو ته

د خدمتونو وړاندې کولو چټکتیا، د هېواد اقتصادي وده او پراختیا او د سالمې او شفافې ادارې رامنځ ته کول. د کادرونو مندرج احکامو منځپانګه کې لاندې موارد شامل دي:

- عمومي ازموینه
- تخصصي ازموینه
- خاصو شرایطو لاندې ګومارل
- کارکوونکو ترفیع
- د کارکوونکو دوراني تبدیلی
- د بست په تفکیک د کادري مادي امتیاز ورکړه
- د کارکوونکو مکلفیتونه
- کادر لپاره د روزنې اکاډمۍ جوړول
- د کادر ذاتي چارو تنظیم مسؤله اداره

کړنلارې

کمېسيون د جمهوري ریاست احکامو له مخې، د اترا ادارې کارکوونکو، عامې روغتیا کارکوونکو، پوهنې وزارت کارکوونکو، کډوالو او راستنېدونکو چارو وزارت کارکوونکو او د بلخ ولایت ښاروالۍ کارکوونکو ذاتي چارې وڅېړلې او د وړاندیزونو او حل لارو راپور یې د جمهوري ریاست عالي مقام ته استولی دی.

دغه راز، د ولسي جرګې دارالانشاء ریاست درې کلونو ګومارنو او قرار دادونو د طی مراحل له څرنگوالي او د کوید ۱۹

پروړاندې مبارزې په برخه کې د عامې روغتیا گومارلو څېړنه شوې او د څېړنو پایلې د جمهوري عالي مقام سره شریکې شوې دي.

په همدې توگه، د ملي راډیو ټلوېزیون په ادارو کې د ملکي خدمتونو کارکوونکو، کلیو پراختیا وزارت، ولسي جرگې، پوهنې وزارت، مخابراتو او معلوماتي ټکنالوژۍ او د کډوالو او راستنېدونکو چارو وزارت د تقنیني سندونو د تطبیق څارنه شوې او اصلاحي سپارښتنې ورته استول شوې دي.

په ۱۳۹۹ مالي کال کې، د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون د تقنین ریاست لخوا د وزارتونو او د ملکي خدمتونو ادارو ته (۵۸۹) حقوقي مشورې ورکړل شوې دي.

په دولتي ادارو کې د کاري پروسو بڼه والی

په دولتي ادارو کې لاندې کاري پروسې ښې شوې دي.

۱. کرنې اوبولگولو او مالدارۍ وزارت:

څلورو کاري پروسو لپاره د بدیلو طرحو وړاندې کول: د کرنیز نندارتون جوړول، د ځنگلونو، څړځایونو او ساتل شویو ساحو او ټولنو ثبت او تاسیس

۲. د کار او ټولنیزو چارو وزارت:



کار او ټولنیزو چارو وزارت کې د پروسو ساده کولو کار

د اتو کاري پروسو شننه او تجزیه او د بدیلې طرحې وړاندې کول: له دولتي روزنتونو څخه خصوصي ته ته د ایټامو تبدیلی او بالعکس د خصوصي روزنتونو د ثبت او راجستر پروسه، په دولتي روزنتونو کې د شمولیت پروسه، (له ښوونځیو منتقل جدید الشمول)، د خصوصي ورکتونو فعالیت جواز وېش پروسه، د ورکتونو او روزنتونو ښوونکو د تبدیلی پروسه، د کارموندنې خصوصي شرکتونو فعالیت جواز وېش پروسه او د فني حرفوي روزنیزو مرکزونو د فعالیت جواز وېش پروسه.

۳. صنعت او سوداګرۍ وزارت:



صنعت او سوداګرۍ وزارت کې د پروسو ساده کولو کار

د دوه منتخبو پروسو بدیل طرحې وړاندې کول: له ترجیحي تعرفې د کار اخیستو لپاره د تولیدي شرکتونو د سندونو شننه او په بندرونو کې د بار چالانۍ شرکتونو د څانګو جوړول.

۴. عامې روغتیا وزارت:

د (۹) کاري پروسو بدیل طرحې وړاندې کول: په مرکز کې د درملو تولید فابریکو جوړول، په مرکز کې د درملو تولید فابریکو پیر او پلور، په مرکز کې د درملتونونو د نوم بدلون پروسه، په مرکز کې د درملتونونو د لوحو او د مهر اخیستو او تجدید پروسه، په مرکز کې د درملو عمده پلورنې د نوم بدلون پروسه او په مرکز کې د درملو عمده پلورنې د لوحې او مهر اخیستو او تجدید پروسه.

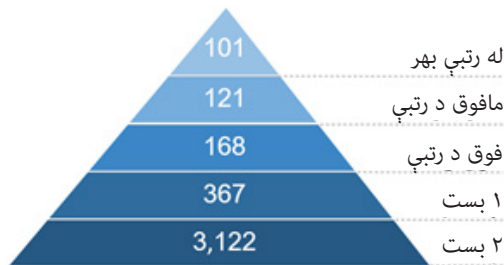
۵. د کډوالو او راستنېدونکو چارو وزارت:

د کاري پروسې بدیل طرحې وړاندې کول: په مرکز کې راستنېدونکو ته د بشري مرستو وېشل، په ولایتونو کې راستنېدو ته د مرستو وېشل، په مرکز کې بې ځایه شویو ته د مرستو وېشل او په ولایتونو کې بې ځایه شویو ته د مرستو وېشل.

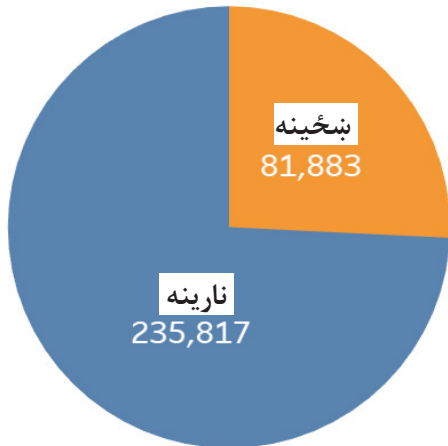
۶. د پوهنې وزارت:

د HRMIS الکترونیکي ماديول سیستم کې د شاملولو په موخه، د پوهنې وزارت د بشري سرچینو پراختیا په ریاست کې د (۱۵۳) عنوان پروسو پیژندنه، د (۶۳) پروسو فعلي جریان تثبیت، د نظر غوښتنې او تایید لپاره، د اړوندو برخو مسوولینو سره له لومړیتوبونو سره د (۱۰) تثبیت شویو پروسو شریکول.

دغه راز، د افغانستان اسلامي جمهوري کابینې د ۲۹/۱/۱۳۹۷ نېټې (۲) شمېرې مصوبې (۱۱) فقرې (۱) جز د تطبیق په موخه، (واحد چتر لاندې د جواز صادرول) د اطلاعاتو او فرهنگ وزارت د جواز ورکولو (۳۴) پروسو بدیل طرحه، د عامې روغتیا وزارت د ۹ پروسو او د کار ټولنیزو چارو وزارت جواز ورکولو (۳) پروسو د د صنعت او سوداګرۍ وزارت فکري مالکیت مرکزي ثبت عمومي ریاست او یادو وزارتونو له کاري ټیم سره په همغږۍ کې، اصلاح او ساده سازي شوې ده.

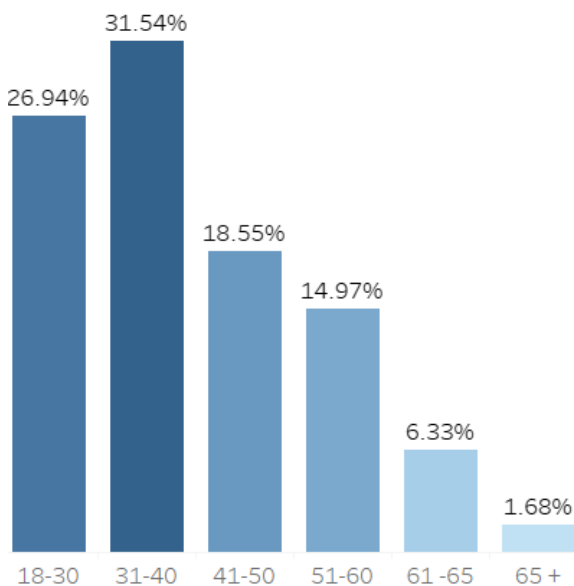


د لوړ رتبه بستونو شمېر



د جنسیت په تفکیک کارکوونکي

دغه چارټ ښیي چې د ملکي خدمتونو اداره، د ځوان ظرفیت لرونکو اداره ده او ډېری کارکوونکي یې له ۴۰ کلونو کم دي.



د ملکي خدمتونو اداره کې د ښځینه کارکوونکو د سن اوسط

د الکترونیکي حکومتوالۍ ښه والی

د ملي سیستم تطبیق او پراختیا طرحه او ډیزاین او د بشري سرچینو معلوماتو مدیریت لپاره په ټولو ولایتونو کې د لاس رسي وړ، د HRMIS بشري سرچینو مدیریت پراختیا چې پکې (تشکیل، بایو ګرافیک، سوانح، د دندو لایحې، حاضري او ورکړې، د کار اخیستوونکو مدیریت او سیستم مدیریت) مادیولونه پکې شامل دي، د ملکي خدمتونو په ټولو ادارو او وزارتونو کې د تشکیل مادیول تطبیق او اړوندو ادارو لخوا په ادارو او وزارتونو کې د سیستم له تطبیق وروسته د HRMIS په سیستم کې له ثبت شویو معلوماتو کار اخیستو پیل، د الکترونیکي حکومتوالۍ په برخه کې د کمپسیون له کړنو څخه دي.

د انساني سرچینو د اطلاعاتو مدیریت په سیستم د ملکي خدمتونو کارکوونکو بنسټیزو اطلاعاتو له ثبت وروسته، کمپسیون له دغو اطلاعاتو د کار اخیستو او نوي ساتلو لپاره، وزارتونو/ادارو ته د دغه سیستم د سپارلو بهیر پیل کړ. هغه ادارې چې دغه سیستم ورته سپارل شوی شمېر یې ۳۰ ته رسېږي او پاتې ادارو ته د سیستم سپارلو پروسه دوام لري. د انساني سرچینو د اطلاعاتو مدیریت سیستم سپارلو پروسه، د ۱۴۰۰ وري میاشتې پورې بشپړېږي.

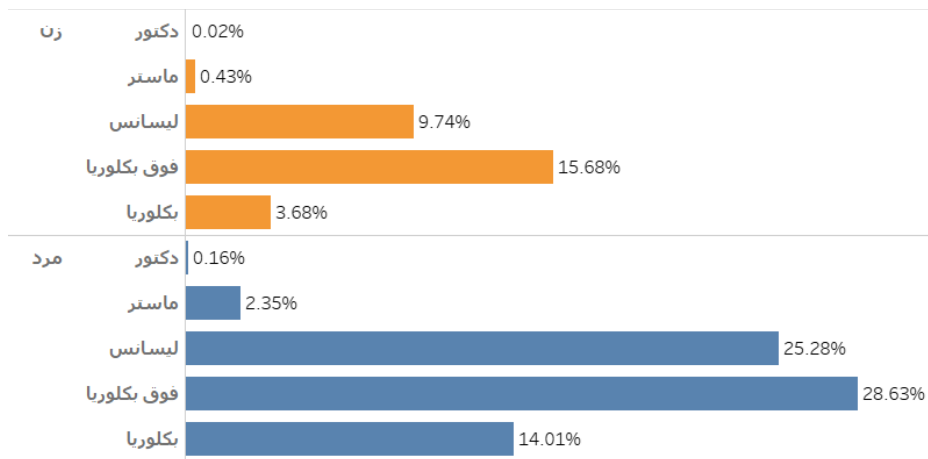
هغه ادارې چې د معلوماتو تشکیل یې په سیستم کې ثبت شوی، شمېر یې ۵۸ ادارو ته رسېږي. هغه ادارې چې د کارکوونکو بایو ګرافیک معلومات یې په سیستم کې ثبت شوي دي، شمېر یې ۵۱ ته رسېږي.

432,249

د ملکي خدمتونو ادارو مجموعي تشکیل

هغه شمېر کارکوونکي چې د بایو ګرافیک او بایومتریک معلومات یې تراوسه راټول او په سیستم کې ثبت شوي دي.

317,700



د تحصیلي درجې په تفکیک نارینه او ښځینه کارکوونکي



د کوچیانو انسجام چارو ادارې د بایومتریک اطلاعاتو د ثبت پروژه

د انساني سرچینو مدیریت پراختیا

د کلنیو اجراتو ارزونې لپاره د بشپړې کار دود طرحه

د ملکي خدمتونو کارکوونکو د اجراتو ارزونې پروژه چې له تېرو دیارلسو کلونو راهیسې ورباندې بیا کتنه نه وه شوې، له دې وروسته د یوه بشپړ کار دود له مخې او د ملکي خدمتونو نظام د اړتیاوو په پام کې نیولو سره، ترسره کېږي.



دولتي ادارو بشري سرچینو رییسانو ته د اجراتو ارزونې نوي کرنلارې توضیح

د ملکي خدمتونو کارکوونکو د اجراتو ارزونې په نویو فورمو کې چې د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون لخوا د کار او ټولنیزو چارو وزارت او نورو اړوندو وزارتونو او ادارو سره په تفاهم کې طرحه شوې دي، د حساب ورکولو او شغلي خوندیتوب ترمنځ انډول پکې په پام کې نیول شوی دی.

د ادارو ملي پراختیايي ستراتیژۍ سره مطابقت کې د اساسي فعالیتونو تعینول، د (ب) ردیف مامورینو لپاره د اداري فساد پروړاندې د مبارزې او ښې حکومتوالۍ په برخه کې د اساسي فعالیتونو او پیمایش وړ شاخصونو تعینول، د کارکوونکو سلوک ډول ارزونې لپاره د روښانه شاخصونو تعینول، د ادارو او ... دویمو واحدونو (ب) ردیف مامورینو د اجراتو ارزونه کې دوالیانو د ونډې مشخص کېدل، د نویو اجراتو پروسې له مهمو ټکو بلل کېږي.

د ملکي خدمتونو کارکوونکو اجراتو ارزونې کار دود کې د نویو بدلونونو په راتلوسره، تمه کېږي په ادارو کې د مجازاتو او مکافاتو اصل منطقي او کړنو له مخې شي، له مسؤلیت منلو سره د خلکو ته د خدمتونو وړاند کول، شفافیت او ډېر ځواب ویل ترسره شي او په دولتي بنسټونو کې د خلاقیت او نوښت فرهنگ پراخ شي.

د نوي کار دود له مخې، د ملکي خدمتونو کارکوونکو روزنيز اړتياوې او وړتياوو پراخوالی، واقعینانه او اغیزمنه توګه تشخیص کېږي او د ملکي خدمتونو مامورین اړکېږي څو له واضح شاخصونو او اساسي فعالیتونو سره د دندو له لایحو پراخ کار وکړي.

د ملکي خدمتونو کارکوونکو کلنیو اجراتو ارزونه کې د نویو اصلاحاتو له مخې، له دې وروسته د ادارو د ب رديف مامورین هم په خپل وخت د اطلاعاتو وړاندې کولو په برخه کې د کار څرنگوالي په اړه ارزول کېږي. دغه اصلاحي اقدام په حکومتوالۍ کې د شفافیت او اداري فساد پروړاندې د مبارزې په برخه کې پورته شوی دی.

د کاري اجراتو ارزونه راپور

کمېسیون د ملکي خدمتونو وړودې کچې، منځنۍ کچې او لوړ رتبه بستونو ۷۳۳ تنو کارکوونکو د اجراتو د ارزونې څارنه کړې. دغه راز، د تغییر پروګرام کې شاملو مامورینو اختصاصي اجراتو ارزونې لارښود ترتیب چې له مخې یې د مرکزي ادارو تغییر پروګرام کې شامل (۲۷۲) تنو اختصاصي اجراتو ارزونې بهیر څارنه شوې. د مرکزي ادارو بېلابېلو برخو (۴۲۷) تنو مامورینو ته د ملکي خدمتونو مامورینو د اجراتو ارزونې په اړه روزنیز پروګرامونه جوړ شوي دي.

دغه راز، کمېسیون ۴۸ وزارتونو او ادارو د بشري سرچینو ریاستوته چې د وضعیت شنې پروسې لاندې وې، د اصلاحي سپارښتنو بستې استولې دي.

د مکافاتو فرهنگ پیاوړتیا



ملکي خدمتونو بشري سرچینو غوره ریاست، غوره رهبر او غوره طرحې ته د تندیس ورکړې پروګرام

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون دغه راز، په ۱۳۹۹ کال کې د بشري سرچینو غوره ریاست، د بشري سرچینو غوره رهبر اود ملکي خدمتونو ادارو غوره طرحه، د تندیسونو، ستاینلیکونو سره و ستایل. دغه پروګرام د مکافات فرهنگ پیاوړتیا په موخه، انگیزې ورکولو او د بشري سرچینو واحدونو کارکوونکو ترمنځ د سالمې سیالۍ زیاتوالي په موخه ترسره شو.

د لوړو زده کړو وزارت د بشري سرچینو ریاست او د کلیو پراختیا او بیارغونې وزارت بشري سرچینو ریاست چې د امتیازاتو له مجموعې یې لوړ امتیازات اخیستي، د «د ملکي خدمتونو ادارو غوره ریاستونو» تندیس ترلاسه کړی.

د احصایې او معلوماتو ملي ادارې د بشري سرچینو رییسې منیلا حکیمې چې د معیارونو له مخې یې لوړ امتیازات ترلاسه کړي، د «د مرکزي ادارو بشري سرچینو غوره رهبرې» په توګه او د پروان ولایت بشري سرچینو رییس نذیر محمد پویا د لوړ امتیاز په ترلاسه کولو سره، د «ولایتي ادارو بشري سرچینو غوره رهبر» په توګه یې تندیس او ستاینلیک ترلاسه کړ.

په همدې توګه، د «بشري سرچینو غوره طرحه» تندیس او ستاینلیک د هرات ولایت ادارې د ظرفیت لوړولو او پراختیا امر نور الحق احمدي ته ورکړل شو.



ملکي خدمتونو بشري سرچینو غوره ریاست، غوره رهبر او غوره طرحې ته د تندیس ورکړې پروګرام

د ملکي خدمتونو ادارو د غوره ریاست، غوره رهبر، او بشري سرچینو غوره طرحه، په دوه پړاوونو کې د یو شمېر معیارونو په ټاکلو، د ادارو بشري سرچینو واحدونو ته د پوښتنیازو په ویشلو سره و پېژندل شوه. د غوراوي په پروسه کې، د ادارو د بشري سرچینو پراختیا او پیاوړتیا، د نوبت رامنځ ته کولو په برخه کې د ادارو بشري سرچینو ریاست کړنو، همغږۍ، مراجعینو ته د غوره خدمتونو وړاندې کولو، د کارکوونکو روغتیا او خوندیتوب تامین او... د کړنلارو او پروګرامونو طرحې کولو معیارونه پکې په پام کې نیول شوي دي.

په ملکي خدمتونو کې د ښځو ملاتړ

د سندونو په برخه کې

- په کار ځای کې د ښځو د ازار او اذیت د شکایتونو خپرلو کړنلاره، طرحه، تعدیل او بیاکنته ورباندې وشوه. په همدې توګه، د ملکي خدمتونو په ادارو کې په وخت سره د ښځو د ازار او اذیت قضایاوو مدیریت او رسېدنې لپاره د لویې څارنوالۍ د د ازار او اذیت پروړاندې مبارزې څارنوالۍ او ښځو چارو وزارت سره په تفاهم کې د ملکي خدمتونو په ادارو کې د ښځو د ازار او اذیت د شکایتونو رسېدنې میکانیزم جوړ شو.
- د ملکي خدمتونو په ۲۷ ادارو (لویه څارنوالۍ، مخابراتو او معلوماتي ټکنالوژۍ، مشرانو جرګې، پلټنې عالي ادارې، کار او ټولنیزو چارو وزارت، ملي راډیو ټلوېزیون، سترې محکمې، سیمه ییزو ارګانونو اداره، پارلماني چارو کې د دولت وزارت، کرنې اوبولګولو او مالدارۍ وزارت، ښارچوپولو او ځمکې وزارت، ارشاد حج او اوقافو وزارت، معلوماتو او احصایې ملي اداره، کلیو پراختیا او بیا رغاونې وزارت، صنعت او سوداګرۍ وزارت، اقتصاد وزارت، اطلاعاتو او فرهنګ وزارت، اتومي انرژۍ اداره، د انرژۍ خدمتونو ملي اداره، سرحدونو او قبايلو چارو وزارت، د کوچیانو سمون چارو ریاست، ټاکنیزو شکایتونو کمېسیون، کډوالو او راستنېدونکو چارو وزارت، ټولګټو وزارت، ښځو چارو وزارت، ترانسپورت وزارت او داوسپنې پټلۍ اداره) کې د ښځو مشارکت زیاتوالي پالیسۍ د تطبیق څرنگوالي څارنه وشوه.
- د ۱۳۲۵ پرېکړه لیک عملياتي پلان نهایی او د بهرنیو چارو وزارت ته واستول شو.
- د ښځو په برخه کې د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون پېنځه کلن راپور ترتیب شوی او د ښځو چارو محترم وزارت ته واستول شو.



په ملکي خدمتونو کې د ښځو مشارکت پالیسي پروګرام او کار ځای کې د ښځو ازار او اذیت شکایتونو خپرلو کړنلاري معرفي

فعالیتونه

- د ملکي خدمتونو په ادارو کې د ښځو وضعیت سروې تطبیق په برخه کې، د شکایتونو خپرلو بورډ کمېشنر او د ملکي خدمتونو عمومي رییس په شتون کې، انلاین غونډه وشوه او د سروې تطبیق څرنگوالي په اړه بحث وشو.
- د ملکي خدمتونو پرېکړې نیولو او رهبري په کچه د ښځو د کم رنګه شتون د علتونو او عواملو د موندلو په اړه، د ادارو د بشري سرچینو د رییسانو، د ښځو ملاتړ برخې مسؤولینو، منځنۍ کچې بستونو ښځینه کارکوونکو، د دولتي او خصوصي پوهنتونو لوستو ښځو او په مدني بنسټونو کې د فعاله ښځو په شتون کې اته استماعیه غونډې جوړې شوې. برخوالو د پرېکړې نیولو او رهبري په کچه د ښځو کم رنګه شتون د علتونو او عواملو په اړه د یوه تحقیقي پروګرام ترسره کولو په برخه کې خپلې موندنې او نظرونه څرګند کړل.
- دغه راز، د ملکي خدمتونو په ادارو کې د رهبري په کچه د ښځو د کم رنګه شتون د عواملو پېژندلو په اړه د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون د څېړنې ترسره کولو کې د همکارۍ په موخه، د ملکي خدمتونو لسو وزارتونو او ادارو ته یوه څېړنیزه ډله معرفي شوه.
- د ملکي خدمتونو ۶۰ وزارتونو او ادارو د ظرفیت لوړولو او جندر ۱۲۰ امرینو ته د الکترونیکي ګومارنې او د انلاین غوښتنې وړاندې کولو څرنگوالي سیستم معرفي کولو په نوم درې روزنیز پروګرامونه جوړ شول.

د اصلاحاتو له تطبیق څارنه او ارزونه

د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسيون په ۱۳۹۹ مالي کال کې، د څارنې او ارزونې سیستم په پراخولو سره، په لاندې برخو کې د اصلاحاتو د تطبیق څارنه کړې ده:

- په ۱۶ وزارتونو او خپلواکو ادارو کې د تغییر پروگرام ژمنو له تطبیق څارنه
- په ۱۳ روغتونونو کې د خدمتونو وړاندې کولو له څرنگوالي څارنه کوم چې ریيسان يې د تغییر پروگرام له لارې گومارل شوي دي.

- د کمېسيون ستراتیژۍ پرمختگ او تطبیق له څرنگوالي څارنه
- د کرونا ویروس خپرېدو مخنیوي لپاره د کاري رژیم تنظیم کړنلارې د تطبیق له څرنگوالي څارنه
- د چاپیریال ساتنې په ملي ادارې، د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسيون او د تخنیکي او مسلکي تعلیماتو په اداره کې د ساده شویو کاري پروسو د تطبیق څارنه، د ننگونو او ستونزو تشخیص، د کاري پروسو د ساده کولو بهیر ښه والي لپاره د طرحو او وړاندیزونو وړاندې کول.
- په فراه ولایت د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسيون دفتر د اجراتو څرنگوالی او اصلاحاتو پروگرام خپل

د تغییر پروژې فعالیتونه او لاسته راوړنې

د تغییر پروژه (Tackling Afghanistan Government HRM and Institutional Reform – TAGHIR) د لومړیتوب لرونکو ادارو او وزارتونو د ظرفیت لوړولو په موخه، د کلیدي بستونو د گومارنې له لارې د وړتیاوو، د کارکوونکو مدیریت او د بشري سرچینو پلان گذارۍ د ښه والي په موخه ترسره شوې ده.

د مالي محدودیت له امله، د تغییر پروژې ۱۶ کلیدي، عایداتي او ډېر مصرف ادارې د خپل ملاتړ په لومړیتوبونو کې راوستې دي. د دې سربېره، هغو وزارتونه او ادارې چې لومړیتوب کې شاملې نه دي، یو شمېر هغه بستونه چې متصدیانو یې ښځې دي، تخنیکي بستونه او د کلیدي دندو لرونکو بستونه (Common Function) ملاتړ لاندې راوستي دي او د مخکې ټاکل شویو معیارونو او شاخصونو په پام کې نیولو سره ۶۰۰ بستونو لپاره (۳۰۰۰) کلیدي دندې (key Deliverables) او اثباتیه شواهد (Means of Verification) د ادارې اساسي موخو د دندو لایحې مطابق، له مستقیم امر سره په همغږۍ کې ترتیب شوي دي. دغه راز، د تغییر پروژې د دغې پروژې تر پوښښ لاندې ۱۶ وزارتونو/ ادارو لپاره دوه ډوله عمومي او اختصاصي ژمنې د (۲۰۱۹) کال پروژې په پیل کې د ادارو د ځواب ورکولو لپاره ټاکلي دي.

۱. عمومي ژمنې (Common Benchmark)

دغه ژمنې د قرار دادي (NTA) کارکوونکو د شمېر کمولو شاخصونه، د پراختیایي بودیجې لگښت کچې زیاتوالی، د بشري سرچینو مدیریت معلوماتي سیستم (HRMIS) تطبیق اسانتیا او د وزارتونو او ادارو بېلابېلو برخو کې د ښځو شتون زیاتوالی، په ټولو وزارتونو او ادارو کې په یو شان د تطبیق وړ دي.

۲. اختصاصي ژمنې (Specific Benchmark)

اختصاصي ژمنې د وزارتونو/ ادارو کاري ماهیت مطابق ترتیب شوي دي او د عایداتو شاخصونو په توګه، اجرائي پروسو ساده کولو، خدمتونو وړاندې کولو، معیاري کولو، په هېواد کې د خصوصي سکتور پیاوړتیا او د دندو جوړښت بیا کتنه کېږي او د یادو ژمنې تطبیق په کال کې دوه ځلې ارزول کېږي.

په ۱۳۹۹ مالي کال کې د وزارتونو/ ادارو د ژمنو تطبیق څرنگوالي ارزونه د اجرا په حال کې ده او تفصیلي راپور یې د ارزونې بهیر له بشپړېدو وروسته وړاندې کېږي.

د متوقعه پلاني موخو په برخه کې اجرات

۱. د تغییر پروژې پوښښ لاندې د وزارتونو او ادارو بشري سرچینو زیاتوالی

په مجموعي ډول ۴۴۱ تش بستونه چې مخکې د اختصاصي کمېټې لخوا په ښه او له دې لارې طی مراحل وړ بلل شوي دي چې د ۱۳۹۹ مالي کال شپږو میاشتو کې ۶۹ بستونه چې د بېلابېلو وزارتونو او ادارو اړوند ۱،۲،۳ بستونه چې د تغییر پروژې ملاتړ لاندې دي، طی مراحل شوي او اړوند وزارتونو او ادارو ته معرفي شوي دي چې د دغو بستونو ۱۶ سلنه یې د ښځو دي.

۲. په تغییر پروژه کې شامل بستونو د گومارنې پروسه کې د شفافیت رامنځ ته کول

د شفافیت اصل د تامین او د ازادو او عادلانه سیالۍ اصولو لپاره، تغییر پروژې بشري سرچینو ستراتیژیک پلان کې شاملو ټولو بستونو گومارنه د کیفیت تضمین خپلواک تابع (Recruitment Quality Assurance) د تمویل مرجع لخوا دي. دغه کار د کیفیت تضمین خپلواک ډلې لخوا د نړیوال بانک په نیابت عملي کېږي او تراوسه ۱۳۵ طی مراحل شوي بستونه خپل شوي دي.

۳. د الکترونیکي ازموینو منځپانګې بډاینه (د ازموینو منځپانګې جوړول او څېړل)

څرنگه چې د ازموینو د منځپانګې جوړول او څېړل ډېر اهمیت لري، نو له دې امله د ازموینو د منځپانګې جوړولو او څېړلو مرکز (ECRDC) د تغییر پروژې ملاتړ لاندې دي او د تخنیکي حمایتي ګومارنې (TA) د چارې په کارونې سره، مسلکي او حرفوي کادرونه ځای پرځای شوي او دغه راز، د یاد مرکز تشکیل کې د ننه بستونه له دې لارې تمویل شوي، څو بنسټیز اصلاحات تطبیق او د ازموینو منځپانګې بډاینې، او د دغه مرکز د ازموینو وړتیاوو چوکاټ پراختیا او ترتیب کې مثبت بدلون رامنځ ته شي.

۴. د تغییر پروژې پوښښ لاندې بشري سرچینو معلوماتو سیستم تطبیق، بایو متریک او معلوماتو درج.

د تغییر پروژې سندونو مطابق د بشري سرچینو معلوماتو مدیریت سیستم (HRMIS) او د الکترونیکي حکومتوالۍ تطبیق، د تغییر پروژې تر هر اړخیز ملاتړ لاندې راغلی دی.



تغییر پروژې غونډه

د تغییر پروژې مالي وجوه له کارونې د کاري ساحو اړوند اړتیا له مخې، د تخنیکي دندو ترسره کولو، معلوماتو او ارقامو راټولو سره، د رقابتي ګومارنې اصل او مسلکي افرادو ټاکنې (Technical Assistance) په رعایت کولو سره د تکرې او اغیزناکو افرادو ملاتړ کېږي، د ټکنالوژۍ اړتیا وړ تجهیزات اېزار هم ورته برابر شوي دي.

۵. د تغییر پروژې ملاتړ لاندې وزارتونو کې له اصلاحاتو او اغیزمنو او اغېزناکو جوړښتونو ملاتړ لپاره د وزارتونو او ادارو د دندو جوړښت بیا کتنه.

څرنگه چې د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون په پېنځه کلن ستراتیژیک پلان کې روښانه ده چې تغییر پروژې ملاتړ لاندې یو شمېر وزارتونه او ادارې د دندو جوړښت بیا کتنې تطبیق (Organizational Functional Review) لپاره په نښه او تثبیت شوې دي.

د تغییر پروژې د دغه بهیر اجرا لپاره، د کمېسيون د ملکي خدمتونو تشکیلاتو اصلاح ریاست، د تخنیکي مرستو بستونو (Technical Assistance) د تکرې او متخصصینو د ګومارنې له لارې ملاتړ کړی او د دندو بیا کتنې جوړښتي پروسه په پېنځو پړاوونو کې عملي او تطبیق شوې ده چې له مخې یې د دغو موندنو له مخې بېشنهادي اصلاحي بدلونونه عملي شوي او یا هم په جریان کې دي.

د اصلاحاتو او پراختیا لپاره څېړنه او اړتیا سنجونه

د نننۍ ځواب ویونکې، اغېزناکې او شپږمې محوره ادارې ارمان، د افغانستان د سولې او پراختیا چارچوب دویم سند او اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسيون ستراتیژیک پلان مطابق د اصلاحاتو لومړیتوب او پراختیا په لیدلوري بدل شوی دی. د دغه ارمان عملي کول ایجابوي څو په علمي څېړنه کې د ورکې شوې کړۍ په توګه د پرېکړې نیولو او اصلاحاتو پروګرام د یوه چورلیز په توګه رامنځ ته شي. په دې برخه کې د څېړنیزو فعالیتونو انسجام او روزنیزې اړتیا سنجونې میکانیزم ستراتیژیک لومړیتوب دی څو د څوځنده، حساب ورکونکو او پراخو ادارو له لارې عامه خدمتونو ته په برابر، اسانه او چټکه توګه د خلکو لاس رسي علمي او څېړنیز ملاتړ پیدا کړي.

په دې برخه کې د «افغانستان ملکي خدمتونو ملي شاخصونو» (Afghanistan Civil Service Index) له لارې د ادارو فعلي وضعیت ارزولو سیستم رامنځ ته کول او اړتیا سنجونې اغېزناک میکانیزم چې په منسجم ډول ظرفیتونو باندې د لومړیتوبونو پانګونه برابرې کړي؛ د ملکي خدمتونو انستیتیوت لپاره اساسي لومړیتوب لري.

روزنیزه اړتیا سنجونه



ملکي خدمتونو انستیتیوت او د شهید استاد برهان الدین رباني ښوونې او روزنې پوهنتون ترمنځ د تقاضې لیک لاسلیک

د ملکي خدمتونو انستیتیوت په ۱۳۹۹ کال کې د تېرو تجربو، د نورو هېوادونو هر اړخیزو تجربو مطالعې، ملکي خدمتونو ادارو او اهل خبره سره د مشورو په پام کې نیولو سره، د اړتیا سنجونې ملي میکانیزم پراخ کړی چې له مخې یې د ادارو په ظرفیتي اړتیاوو باندې اغېزناکه پانګونه وشي. د اړتیا سنجونې نوی میکانیزم د اړتیا سنجونې معیاري چارو ګډې کړنې دي چې په پښتو ساحو (سازماني پراختیا، تعلق احساس، ګډ کار، شپږمې محوري او اساسي مهارتونه) کې ادارو سره د ظرفیتي اړتیا سنجونو په برخه کې مرسته کوي.

ښځو چارو وزارت، علومو اکاډمۍ، د تخنیکي او

مسلكي تعلیماتو ادارې او د اوبو تنظیم ملي ادارې کې نوی میکانیزم چې د دغو ادارو د ۲-۵ بستونو نږدې ۴۰۰ تنه کارکوونکي یې تر پوښښ لاندې راوستي دي. ټاکل شوې چې د ملکي خدمتونو ادارو د اړتیا سنجونې عمومي راپور تر دوه میاشتو پورې تدوین شي چې له مخې به یې په ۱۴۰۰ کال کې ظرفیتي تشو ته د رسېدنې جامع طرحه جوړه او تطبیق شي.



ولایاتو کې اداري کار زده کړې ټولګی

د اړتیا سنجونې نوي میکانیزم محوري کړنه د همکارۍ اصل له مخې او د بشري سرچینو ریاست په تېره د ادارو ظرفیت لوړولو واحدونو فعالولو باندې ولاړه ده څو د دغو واحدونو اړتیا سنجونې له لارې تر ډېره د ظرفیتونو پراختیا ونډه پر غاړه واخلي، په دې برخه کې د ملکي خدمتونو انستیتیوت د ډېرو ادارو ظرفیت لوړولو ۱۲۶ تنو کارکوونکو ته په ۵ دورو کې د اړتیا سنجونې نوي میکانیزم او تطبیقي چارو سره د بلد تیا په ۵ پړاوونو کې ورکښاپ جوړ کړ.

څېړنې

په ۱۳۹۹ مالي کال کې د ملکي خدمتونو انستیتیوت د عامه ادارې مسایلو په اړه د اکادمیکو بنسټونو په همکارۍ د ۲۵ موردې څېړنو طرحه پراخه کړې څو د ځوان او متخصص ځواک په کارونې سره، علمي څېړنې د پالیسۍ په کچه د پرېکړې نیولو ملاتړي په توګه تولید او پراخې کړي. په دې برخه کې انستیتیوت له دولتي او خصوصي پوهنتونونو، څېړنیزو او علمي بنسټونوسره کاري اړیکې پراخې کړې او چې تفصیل یې د دغه راپور د اړیکو پراختیا په برخه کې راغلی دی. په همدې توګه په ۱۳۹۹ کال کې د ملکي خدمتونو انستیتیوت د ملکي خدمتونو اجراتو ارزونې ملي شاخص طرحه (National Civil Performance Index) پراخه کړې چې له مخې یې د روښانه شاخصونو مطابق په ادارو کې د اصلاحاتو پرمختګ په کلني ډول ارزول کېږي او هر کال له ښځو څخه اړخونو سره د دوامداره بحثونو ارزونه کېږي څو نظرونه، وړاندیزونه

او موندنې په نظامند ډول د اصلاحاتو بهیر سره مرتبط شي او د متقابل حساب ورکولو روښانه میکانیزم جوړ شي. په ادارو کې د ملکي خدمتونو اجرائاتو ارزونې ملي شاخص د ادارو د اجرائاتو درې اساسي حوزې به وڅېړي. دغه راز، د ملکي خدمتونو انستیتوت د پوهنې له وزارت او چاپیریال ساتنې ملي ادارو سره دوه موردې څېړنې ترسره کړې چې ابتدایي موندنې، شننې او د راپور مسوده یې جوړه شوې چې له نهایي کېدو وروسته به د وړاندیزونو بستې او موندنې له ادارو سره شریکې شي.

د سرچینو او خلاقیت مرکز

په ۱۳۹۹ لمریز کال کې د ملکي خدمتونو انستیتوت د انستیتوت د سرچینو مرکز د پېژندنې، تثبیت او خلاقیت ترویج لپاره د ملکي خدمتونو په ادارو کې جوړ کړی. دغه مرکز کې کتابتون، د انټرنیټ او کارکوونکو او مراجعینو لپاره د څېړنو اسانتیاوې شاملې دي. د دغه مرکز یوه مهمه موخه، د زده کړې فرصت برابرول او ملکي خدمتونو کارکوونکو لپاره د خلاق تفکر پوتنشل پراختیا ده.

په ۱۳۹۹ مالي کال کې په دې برخه کې د سرچینو مرکز لپاره د عامه ادارې موضوعاتو مرتبط ۳۳۵ ټوکه کتابونه اخیستل شوي دي. په همدې توګه، د انستیتوت سرچینو مرکز پیاوړتیا او د ملکي خدمتونو ادارو کې د تحقیق او خلاقیت رواجولو لپاره، د ملکي خدمتونو انستیتوت د شهید استاد برهان الدین رباني له پوهنتون سره د همکارۍ تفاهم لیک لاسلیک کړ، خو د دغه تفاهم لیک له مخې، د ماسټرۍ او لېسان کچې نږدې ۱۰۰ تنو محصلینو ته د افغانستان د عامه ادارې په اړه د څېړنو او تحقیق فرصت برابر کړي خو په دې برخه کې د انستیتوت په همکارۍ علمي اثار تولید شي. دغه راز، انستیتوت د ازموینو د منځپانګې جوړولو او څېړنو مرکز او د کمپسیون تعیناتو بورډ په مرسته نږدې ۳۰۰ تنو محصلینو ته د ګومارنې او الکترونیکي ازموینې په اړه د عامه پوهاوي پروګرام جوړ کړی.

د انستیتوت د سرچینو مرکز د مطالعې مهارت، ښځو لپاره د وړتیاوو ښکاره کولو او تثبیت، انګلیسي ژبې، کمپیوټر، خلاق تفکر پروګرامونه او د اروا پوهنې او ځان پوهنې ورکشاپونه پراخ کړي دي. چې په ۱۴۰۰ کال کې د ملکي خدمتونو په ادارو کې د خلاقیت تشویق لپاره عملي شي. په همدې توګه، انستیتوت هڅه کوي خو د انستیتوت د سرچینو مرکز د څېړنیزو او اکاډمیکو بنسټونو په همکارۍ د افغانستان د عامه ادارې په اړه د علمي او څېړنیزو سرچینو په مجتمع بدل کړي.

له ملي او نړیوالو بنسټونو سره همکاري

په دې برخه کې تراوسه په هېواد کې د ننه او بهر له دولتي او خصوصي بنسټونو سره اړیکې ټینګې او د پراختیا په حال کې دي چې کولای شو د جاپان یورشیم پوهنتون، انګرې پوهنتون، د افغانستان امریکایي پوهنتون، کارډان پوهنتون، دنیا پوهنتون او شهید استاد برهان الدین رباني پوهنتون یادونه وکړو. په همدې توګه په هېواد کې د ننه او بهر له څېړنیزو بنسټونو سره د همکارۍ کچه پراخه شوې چې له هغې جملې د افغانستان څېړنې او ټولنیزې شننې (OSRAA) مؤسسه (DROPS) مؤسسه، (GIZ) مؤسسه، د ملي تدارکاتو انستیتوت او کلیو پراختیا انستیتوت یادونه وکړو. په دې ترڅ کې د علمي اثارو، ګډو څېړنو ترسره کولو، د اړتیا سنجونې او څېړنو ترسره کولو په برخه کې د ټکنالوژۍ کارونې، له معلولینو او د پولیسو شهیدانو ورثو او له ملي بنسټونو سره د کار زده کړې پروګرامونو تولید په برخه کې د همکارۍ ۶ تفاهم لیکونه لاسلیک شوي دي.

له نړیوالو پراختیایي شریکانو سره د ژمنه شویو شاخصونو تطبیق

د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسیون د ۱۳۹۹ کال په ترڅ کې د افغانستان اسلامي جمهوري دولت او نړیوالې ټولنې ترمنځ ژمنه شوي شاخصونه د دغه کال لپاره اجرا کړي دي. دغه ژمنې په لاندې سندونو کې تنظیم شوې او د عامه ادارې اصلاح، حکومتوالۍ، پیاوړتیا، په ادارو کې د ښځو شتون زیاتوالي او پیاوړتیا په برخو کې فعالیتونه را نغاړي:

• د جینوا متقابل حساب ورکولو چارچوب (Geneva Mutual Accountability Framework)

د جینوا متقابل حساب ورکولو چارچوب په ځان بسیاینې باندې د افغانستان بدلېدو لپاره طرحه شوی او د ۱۳۹۷ لمريز کال د لیندۍ په ۶-۷ (۲۰۱۸ کال نوامبر ۲۷-۲۸) د افغانستان حکومت او نړیوالو پراختیایي شریکانو ترمنځ وړاندې توافقي شوی دی. د ملي خدمتونو په ادارو کې د ښځینه کارکوونکو فیصدي مجموعې زیاتوالی، د کمېسیون پېنځه کلنې ستراتیژۍ جوړول، د وړتیاوو له مخې د گومارنې زیاته پیاوړتیا، د ملي خدمتونو کارکوونکو معاشاتو برابروالي پالیسۍ تطبیق او نهایي کول او د Taghir پروژې له لارې د مجربو کارکوونکو گومارل د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسیون د ژمنو له جملې څخه دي چې تطبیق شوي او دغو موخو ته د رسېدو لپاره د پام وړ پرمختگونه شوي.

• د افغانستان او اروپايي ټولنې ترمنځ د دولت جوړونې قرار داد (State and Resilience Building Contract)

د افغانستان دولت او اروپايي ټولنې ترمنځ د دولت جوړونې قرار داد حکومت سره د جامع اصلاحاتو د تطبیق په برخه کې مرسته کوي. د مالي کادر او تفتیش کادر د مقرري نافذېدل، په وزارتونو او ادارو کې په لومړۍ او دویم رتبه لوړ رتبه بستونو کې د ښځو ونډې اته سلنې زیاتوالی، د ملي خدمتونو ۹۵ سلنه کارکوونکو بایو متریک بهیر ثبت او بشپړېدل، د گمرکونو کادر مقرري پر اساس د گمرکونو کارکوونکو گومارل، د ښځو د ازار او اذیت مخنیوي قانون تطبیق څخه څارنه او د ملي خدمتونو انستیتیوت په روزنیزو پروگرامونو کې د دغه قانون شاملول، په دغه پروگرام کې د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسیون له ژمنو څخه دي چې اجرا شوي دي او د تطبیق بهیر به یې د ۲۰۲۱ کال مارچ میاشتې پورې دوام وکړي.

راتلونکو پېنځو کلونو لپاره د نویو شاخصونو نهایي کول

د ۲۰۲۱-۲۰۲۵ کال لپاره د افغانستان د سولې ملي چارچوب دویم سند (ANDPF) او د افغانستان مشارکت چارچوب (APF) سولې ته رسېدل، ځان بسیاینه او د افغانستان د خلکو هوساینې په شمول په درې موخو ولاړ دی او د ۲۰۲۰ کال د نوامبر ۲۳-۲۴ د جینوا په کنفرانس کې د افغانستان حکومت او نړیوالو شریکانو ترمنځ وړاندې هوکړه شوې ده. د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسیون د یادو سندونو جوړولو او نهایي کولو په جریان کې فعاله ونډه اخیستې ده او خپل نظرونه یې د ژمنو په اړه له پراختیایي شریکانو او د افغانستان حکومت ته وړاندې کړي دي.

د دندو لایحو بیا کتنه او شننه

د ۵۶ وزارتونو/ ادارو د (۳۴۲۱) عنوان د دندو لایحو بیا کتنه

د ۲۳ وزارتونو/ ادارو د دندو لایحو ورته والي سلنې تثبیت شمېر، (۱۵۷) عنوان او ۱۶ حقوقي مشورې ژباړل شوې دي.

ملګي خدمتونو په ادارو کې بنسټ محوره ظرفیت روزنه

ظرفیت لوړولو ته دودیز نظر له «ځانګړې روزنې» څخه «پروګرام محوره ظرفیت روزنې او بنسټ منډه» ته چې د «شبکې جوړولو» او «پیاوړې کولو» اړخونه هم را نغاړي، بدل شوي دي. ارزښت او سازمانی فرهنگ ته د سازمانی نوښت او زده کولو بدلولو لپاره، د ظرفیت روزنې منسجم میکانیزم پراخ شوي دي، خو له مخې یې د کمېسیون او ملګي خدمتونو ادارو ترمنځ د ظرفیت روزنې په برخه کې متقابل ارزونه او حساب ورکول ترسره شي. په دواړو اړخونو کې په ظرفیت روزنې پانګونه «بنسټ پراختیا» او «ملی پروګرامونو تطبیق» داسې لوری ورکړل شوی چې له دې لارې «بنسټ منډه ظرفیت» پراخ شي او «ملی پروګرامونه» په اغیزناک ډول د ملګي خدمتونو ادارو لخوا تطبیق شي.

له خدمت مخکې ظرفیت پالنه



د ملګي خدمتونو انستیتوت کې اداري ستاړ پروګرام کار زده کوونکو نهمې دورې فارغین

د ملګي خدمتونو انستیتوت په ۱۳۹۹ کال کې له خدمت مخکې پروګرامونو کړنچارو باندې بیا کتنه او هر اړخیزه شننه کړې چې په پایله کې اغیزناک میکانیزم طرحه او د دغو پروګرامونو اجرا رامنځ ته شوه. د نوي میکانیزم له مخې، د ملګي خدمتونو په انستیتوت کې له خدمت مخکې د ظرفیت روزنې پروګرام د کار زده کړې روزنې (اداري ستاړ) او د ملګي خدمتونو بستونو داوطلبانو او مینه والو ته د لازمو وړتیاوو روزنې د رهبرۍ ځانګړي پروګرامونه را نغاړي. یا په بله وینا، دغه پروګرامونه دغه پروګرامونه د ملګي خدمتونو بستونو ترلاسه کولو لپاره په سیالیو کې د بشري سرچینو غوره مارکیټ چمتو کوي.

په ۱۳۹۹ مالي کال کې د ملګي خدمتونو انستیتوت د ښکېلو خواوو په مرسته د لوړو زده کړو مؤسسو ۳۹۷ تنو ځوانو فارغینو ته د اداري ستاړ پروګرام جوړ کړی، خو د ملګي خدمتونو بستونو ترلاسه کولو لپاره سیالی ته جوګه شي. دغه روزنې عمدتاً د عامه ادارې قانوني چارچوب، د مدیریت اساسي مهارتونو او ښې حکومتوالۍ ارزښتونو او پوهې باندې متمرکزې وې. د دغو کار زده کوونکو له جملې ۲۴۸ تنه ښځې او ۱۴۹ یې نارینه وو چې د مرکز او ولایتونو ترمنځ د فرصت وېش څرنگوالي په برخه کې، نږدې ۹۷ سلنه کار زده کړه ولایتونو ته ځانګړې شوې ده.

خدمت پرمهال ظرفیت پالنه

خدمت پرمهال ظرفیت پالنه په دوه برخو «بنسټ محوره ظرفیت پالنه» او «پروګرام محوره ظرفیت پالنه» باندې وېشل شوې چې لومړۍ په «سازمانی پراختیا» او دویمه «پروګرامونو مدیریت» باندې متمرکزه ده. خدمت پرمهال ظرفیت پالنه هغه پانګونه ده چې د ملګي خدمتونو ادارې په درې کلیدي ساحو «خلکو رضایت ترلاسه کول»، «سیستم پراختیا» او د «پروګرامونو او ملي پالیسي ګانو اجراء» په برخو کې د اغیزناکه اصولو، اصراف مخنیوي، د لاس رسي اسانتیا، په سیستماتیک ډول د فساد له منځه وړو فرصت او د خدمتونو وړاندې کولو چټکتیا په برخه کې مرسته کوي. د ملګي خدمتونو کادرونو روزنې جوړولو پروګرام، «ملګي خدمتونو ادارو د رهبرۍ انکشاف» او د «ملګي خدمتونو منځنۍ کچې انات کارکوونکو لورټیا» د انستیتوت درې اوږدمهاله پروګرامونه دي.



د ملګي خدمتونو انستیتوت اداري کار زده کړې نهمې دورې فارغین

د ملګي خدمتونو انستیتوت د مقدماتي روزنیزو پروګرامونو او نورو هېوادونو د لنډې څېړنې او مقدماتي روزنیزو پروګرامونو له تطبیق څخه د ترلاسه شویو تجربو او درسونو، د ادارو د بشري سرچینو له رییسانو او څخه د نظر غوښتنې او مشورو د ملګي خدمتونو اساسي اصولو ځان زده کړې پروګرام پراخ کړی دی چې موخه یې د «ټولنیزو»، «مدیریتي» او اساسي وړتیاوو له مخې د منسجم سازمانی فرهنگ رامنځ ته کول او بیاوړتیا ده څو د حقوقي او د ملګي خدمتونو کارکوونکو (ب - د) ردیفونو کارکوونکو د ارثي پوهاوي له لارې د اداري فساد له منځه وړو بهیر، جنسیتی تبعیض مخنیوي، خوندي کاري

چاپېريال رامنځ ته کولو، با کیفیت خدمتونو وړاندې کولو او خلکو رضایت جلبولو په برخه کې مرسته وکړي. دغه پروگرام په دوه برخو د عمومي اصولو زده کړه او اختصاصي اصولو زده کړه ده چې لومړۍ یې په خودآموزي ډول د وړتیاوو په لوړولو او دویمه یې نویو مقرر شویو کارکوونکو ته د اړینو معلوماتو په برابرولو تمرکز لري. په دې برخه کې د پروگرام طرحه، د پروگرام اجرائيې کړنلاره، روزنیز مواد او له ادارو سره په همغږۍ کې د انستیتیوت لخوا د پروگرام تطبیق پلان تدوین شوي چې په ۱۴۰۰ کال کې به د ملکي خدمتونو ۲۵ سلنه کارکوونکي تر پوښښ لاندې راولي.

د ملکي خدمتونو انستیتیوت په ۱۳۹۹ کال کې د ملکي خدمتونو په ادارو کې د رهبرۍ ودې پروگرام پراخ کړی. ټاکل شوې دغه درې کلن پروگرام د (ب) ردیف ۱۰۰۰ کارکوونکي تر پوښښ لاندې راولي او هغه به دې د دې جوگه کړي څو اصلاحاتو لپاره د «عامل بدلون»، «پراختیا محوره» او «د خلکو رضایت متمرکز» ونډه په اغیزناک ډول ترسره کړي. دغه پروگرام د ظرفیت پالنې ۳۱ کړیدې شامل دي چې د ادارې د «نظام» پراختیا بهیر کې د رهبرۍ پیاوړتیا، «پروگرام» او «انساني سرچینو» باندې متمرکز ده.

په ۱۳۹۹ لمریز کال کې د ملکي خدمتونو انستیتیوت ددغه آزمایشي پړاو د «اجرائيې بیروکرات څخه بدلون» د «پراختیا عامل بدلون» تر عنوان لاندې د مرکز او ولایتونو د زیربنا سکتور، بشري پراختیا، حکومتوالۍ او د ملکي خدمتونو اقتصادي سکتور ۱۰۰ تنوریسانو ته جوړ کړ. د دغه پروگرام د برخوالو له جملې ۷۷ سلنه یې د ادارو ولایتي ریيسان وو. دغه پروگرام د متفاوتو سکتورونو د ریيسانو ترمنځ د بحث او تجربو شریکولو فرصت د حکومتوالۍ او پروگرامونو مدیریت په اړه له پراختیایي کړنو سره فرصت رامنځ ته کړ.

د ادارو اختصاصي اړتیاوو متناسبه ظرفیت پالنه

د ملکي خدمتونو انستیتیوت په ۱۳۹۹ مالي کال کې د ادارو اختصاصي اړتیاوو له مخې، د ولایتونو د ښوونې او روزنې ۵۰ ریيسانو، د سرې میاشتې ۱۸ تنو کارکوونکو، د اقتصاد وزارت ۳۲ تنو کارکوونکو او د جمهوري ریاست چارو ادارې ۵۲ تنو کارکوونکو ته د ظرفیت پالنې پروگرام جوړ کړی دی. د دغو پروگرامونو جوړولو موخه په هغو کاري ساحو کې د موخې وړ ډلې ظرفیت لوړول وو چې د یادو ادارو لخوا د اړتیاوو د تشخیص له مخې غوښتل شوي وو. د ۱۵۲ تنو له جملې، نږدې ۲۰ سلنه کارکوونکي یې ښځې وې.

د خدمت پیل کې ظرفیت پالنه

له چاپېریال، فرهنگ او ادارې باندې حاکمو اصولو سره د نویو مقرر شویو کارکوونکو انطباق، ځانگړې روزنې ته اړتیا لري څو له یوې خوا په خدمتونو کې انقطاع رامنځ ته نشي او بل پلو، په ادارو کې ډېر ژر کاري تگلوري پیدا کړي. په دې موخه، د ملکي خدمتونو انستیتیوت د ملکي خدمتونو په انستیتیوت کې د نویو مقرر شویو کارکوونکو لپاره په حضوري ډول مقدماتي پروگرامونه جوړوي. د ملکي خدمتونو انستیتیوت په ۱۳۹۹ مالي کال کې د دغو پروگرامونو د اغیزناک والي لپاره، د دغې برخې اجرائيې چارو او کړنو باندې بیا کتنه وکړه، څو له یوې خوا په دې برخه کې د ادارو او کمیسیون ترمنځ د ظرفیت پالنې مسؤولیت انډولیز شي او بل پلو د پروگرامونو اغیزناک والی لوړ شي. په دې اساس د ملکي خدمتونو انستیتیوت د ادارو د اختصاصي اصولو روزنې میکانیزم پراخ کړی چې له مخې یې د بشري سرچینو ریاستونو لخوا نویو مقرر شویو کارکوونکو ته د ادارې لارې نقشې سره د بلدتیا، کاري ساحې باندې د حاکمو قوانینو، د شکایتونو خپرلو میکانیزمونو او نورو اړینو معلوماتو په اړه ځانگړي ورکشاپونه جوړ کړي دي.

په دې برخه کې د ملکي خدمتونو انستیتیوت په ۱۴۰۰ مالي کال کې د ادارو د ظرفیت لوړولو واحدونو سره په گډه کارکوي، څو د بشري سرچینو ریاستونو په همکارۍ د ۴۴ ملکي خدمتونو ادارو لپاره یو جامع لارښود پراخ کړي او په ادارو کې د لارښود له تطبیق څخه څارنه وکړي.

په همدې توگه په ۱۳۹۹ مالي کال کې د ملکي خدمتونو انستیتیوت د ملکي خدمتونو په اداره کې د پرېکړې نیولو په برخو کې د ښځو مشارکت پراخوالي لپاره، د منځنۍ کچې ښځینه مدیرانو لوړولو پروگرام (FMMDP) پراخ کړی چې له مخې یې د ملکي خدمتونو په ادارو کې د مدیریتي کچې ۳۰۰ تنه اثاث کارکوونکو ته به روزنه ورکړل شي او تمه کېږي د دغه پروگرام په پای کې ۱۵۰ تنه اثاث کارکوونکي د (ب ردیف) بستونو ته لوړ شي.

له هېواد څخه بهر د لنډ مهاله روزنیزو فرصتونو رامنځ ته کول

د ملکي خدمتونو انستیتیوت په ۱۳۹۹ مالي کال کې د ملکي خدمتونو بورسونه آنلاین کولو طرحې طی مراحل پراخ کړي دي څو له مخې یې له هېواد څخه بهر د ملکي خدمتونو کارکوونکو لپاره د لنډ مهاله اغیزناکه، چټکتیو او اسانه زده کړو زمینه برابره شي. په دې برخه کې د ICT له بنسټ او نورو ذریعو بنسټونو سره لازمه همغږي شوې ده. په همدې توگه، په بهر کې د لنډ مهاله زده کړو ترلاسه کولو لپاره د شفافیت او په شرایطو برابر کسانو ته د فرصت رامنځ ته کولو لپاره د ملکي خدمتونو انستیتیوت د ازموینو د منځپانگې جوړولو او څېړنو مرکز په همکارۍ د انګلیسي پوښتنو بانک پراخ کړی چې

په ۱۴۰۰ مالي کال کې به په دې برخه کې ټولې رقابتي ازموينې کمپيوټري شي. په دغه کال کې د ملکي خدمتونو انستيتوت له هېواد څخه بهر په مدیریتي او مسلکي څانگو کې په لنډ مهاله کورسونو کې په شرایطو برابر ۶۰ تنو کارکوونکو ته د زده کړو زمینه برابره کړې ده. په ۱۳۹۹ مالي کال کې په مجموعي توګه، ۴۶۸ تنه د لنډ مهاله کورسونو ترلاسه کولو په پروسې کې سیالۍ وکړې چې له دې جملې ۱۸۷ تنه په شرایطو برابر اړوندو بنسټونو ته معرفي شول.

په همدې توګه لومړي ځل لپاره، د جاپان نړیوالې ادارې (جایکا) په همکارۍ غیر حضوري ټولګي سمبال شوي چې په ۱۳۹۹ کال کې د ملکي خدمتونو په انستيتوت کې د دولتي ادارو دویمو واحدونو رییسانو په شتون کې پرانیستل شو. له لارې واټن په دغه روزنیز پروګرام کې د ملکي خدمتونو ۶۰ تنه کارکوونکي - په فردي یا ډله ییز ډول روزنه ترلاسه کوي. ټاکل شوې وه چې د روغتیا، کرنې، اوبو مدیریت، سوداګرۍ، رهبرۍ، هوايي چلند، جندر، برق، کلیو پراختیا، حوادثو، پالیسي جوړولو، زېربناوو او معارف په برخو کې ۷۲ روزنیز پروګرامونه د جایکا ادارې لخوا په حضوري ډول جاپان کې جوړ شي، خو د کرونا ویروس خپرېدو مخنیوي له امله، اوس دغه پروګرام له لرې واټن ترسره کېږي.

د عامه پوهاوي په برخه کې فعالیتونه

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون د ارتباطاتو برخې د عامه پوهاوي پروګرامونو ترتیب او تطبیق په برخه کې د بېلابېلو ارتباطي لارو فعالیت کوي. هغه فعالیتونه چې د اطلاع رسولو او د کمېسیون فعالیتونو انعکاس په برخه کې شوي، کولای شو په لاندې توګه یې یادونه وکړو:

- د غونډو او کنفرانسونو جوړول (قرنطین اړوند احتیاطي تدابیرو او کرونا ناروغۍ ته په پام سره، د غونډو او کنفرانسونو جوړول له محدودیتونو سره مخ شول.)
- له کمېسیون څخه د علمي سیر لپاره همغږي
- له ملي او نړیوالو رسنیو سره مرکې
- په دوه رسمي ژبو او انګلیسي ژبه د ټولنیزو شبکو او ویبپاڼې نوي کول (اپډیټ)
- د ملکي خدمتونو بښتونو اعلان په برخه کې د اطلاع رسولو لپاره د تبلیغاتي کلپونو جوړول
- د ملکي خدمتونو دستگاه غوره کارکوونکو د وېډیو ګانو جوړول
- په راډیويي او ټلوېزیوني خپرونو کې د کمېسیون د لاسته راوړنو او فعالیتونو انعکاس
- د کمېسیون له پروګرامونو د لنډو وېډیو ګانو جوړول
- اطلاعاتو ته د لاس رسي قانون له مخې خلکو ته د اطلاعاتو وړاندې کول
- د کورنیو او بهرنیو پوهنتونونو محصلینو سره په تیزس کې مرسته
- خلکو سره د اړیکې مرکز، اطلاعاتو ته د لاس رسي کړنلارې او قانون کې د مندرجو معیارونو پر اساس، د معلوماتو وړاندې کولو بهیر یې اسانه او چټک کړی او هره ورځ له هر ولایت څخه د اطلاعاتو غوښتونکو ته د لښکره اړیکو او برېښنا لیکونو ځواب ویونکی دی.

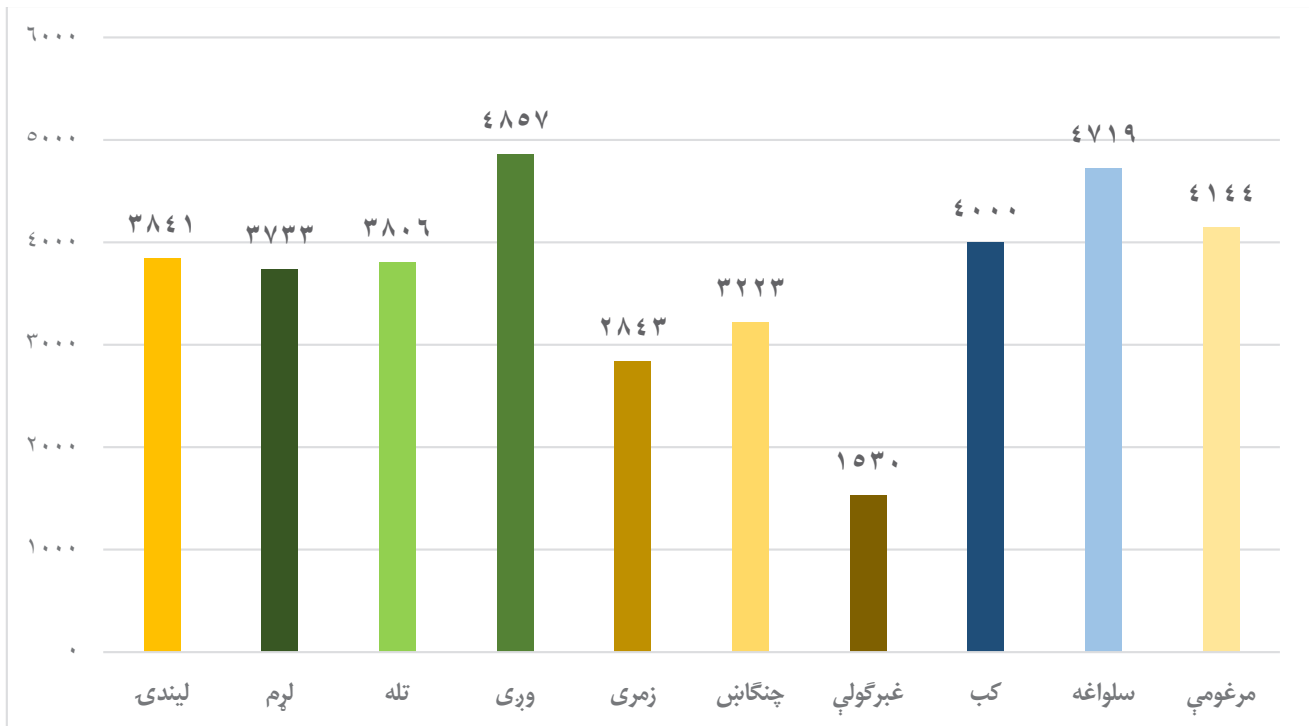
د (اطلاع رسولو په برخه کې) د مرغومې میاشتې - لیندۍ میاشتې پورې د اطلاعاتو غوښتونکو شمېر د مراجعینو خدمتونو مرکز له لارې د اطلاعاتو وړاندې کول

تیلیفوني اړیکې	برېښنا لیک	حضوري ډول د اطلاعاتو غوښتنل
۲۰۲۶	۳۰۵	۳۵۱۷۰



د اداري اصلاحاتو او ملي خدمتونو خپلواک کمېسیون بېلابېلو برخو څخه د کاتب پوهنتون محصلینو لیدنه

د مراجعینو خدمتونو مرکز، د ۱۳۹۸ کال مرغومي مياشتې د ۱۳۹۹ کال ليندۍ مياشتې پورې د وري او غويي مياشتې پرته چې د کرونا اړوندو محدودیتونو ته په پام سره، رخصت وو، ۳۵ زر او ۱۷۰ تنه هېوادوالو ته معلومات ورکړي دي. د مراجعینو خدمتونو مرکز له لارې د هرې مياشتې په تفکیک د معلوماتو وړاندې کول



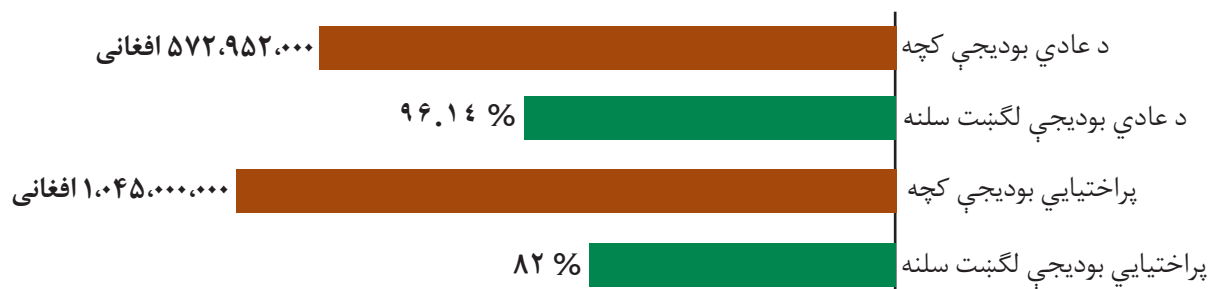
د کمېسيون ولايتي او مرکزي رياستونو د مالي او حسابي، تدارکاتي، اداري او مسلکي چارو خپل

د کندهار، لوگر، سمنگان، جوزجان، بلخ، ميدان وردگ، پروان، پنجشير، کاپيسا د (۱۳۹۸) کال مالي، حسابي، اداري او مسلکي چارې او د پروان ولايت او مرکزي برخو د داخلي تفتيش رياست کلني پلان مطابق د تغيير پروژې رياست تدارکاتو امریت د (۱۳۹۸ او ۱۳۹۹) مالي کلونه د مؤظف پلاوي لخوا بعدي او جاري توگه خپل شوي چې د خپرنو په پايله کې د مؤظف پلاوي لخوا د يادو رياستونو او امریتونو مسؤلينو ته د نواقصو او نیمگړتياوو لړې کولو او په مالي، حسابي، تدارکاتي، مسلکي او حساب ورکولو او حساب اخيستو مسایلو کې په يو ډول د ا-ج نافذه قوانينو او مقرراتو رعايت کولو کې لازمي نظريې او سپارښتنې وړاندې شوې.

د اداري اجرائو ښه والي لپاره اصلاحي سپارښتنې او لارښودي نظريات

سپارښتنې	مالي او اداري	د اجرائو له ارزونې نظارت	له تعييناتو نظارت	شکایتونو خپل
د سپارښتنو شمېر	۱۳۶	۲۳	۳۵	۶

بودیجې لگښت څرنگوالی





د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمپسيون
د دارالامان عمومي سړک، د سناتوريم کوڅه، کابل

د اړیکې شمېره: ۰۰۹۳(۰)۷۹۵۴۱۴۲۶۰

ایمیل: public.relation@iarcsc.gov.af

پوست بکس: ۵۲۴۱



[iarcsc.gov.af](https://www.facebook.com/iarcsc.gov.af)



[@IarcscGov](https://twitter.com/IarcscGov)



www.iarcsc.gov.af